

# Промышленная политика

№ 4

Ежемесячное обозрение

"Белорусский рынок"  
№ 18 (193) 1996 г.

## Слепящая тьма оптимизма

Экономическая стратегия

Подписанные в Москве 2 апреля соглашения ни одной из проблем отечественной экономики не решают, но создают опасную иллюзию, что такие решения найдены. И самое главное — сужают поле поиска вариантов развития. Между тем окончательного ответа на вопрос, каким должен быть путь Беларуси, пока нет.

### От транссоветских корпораций к трансроссийским?

В 1992 году, по данным зарубежных экспертов, экономика Беларуси отличалась от экономики бывших республик СССР более высокими показателями ВВП на душу населения — 5,729 USD. Для сравнения: в России соответствующий показатель в ту пору составлял 5,396 USD, в Литве — 4,034, на Украине — 4,397, в Казахстане — 3,803, в Киргизии — 2,436. Эстонская экономика, которую многие признавали как одну из самых развитых в СССР, име-

ла показатель 5,390 USD.

Через четыре года мы спорим, сколько теперь производим внутреннего продукта: около 1,000 USD или 2,000 USD на душу населения. В любом случае (как по оптимистическим оценкам, так и по пессимистическим) показатели уменьшились в 2 раза. Понимая, что республика была "зациклена" на конечном производстве, уменьшение агрегированных показателей связано с рецессией в рамках всего регионального экономического пространства.

В Европе рынок начинался с торговли и легкой промышленности, в современ-

ном Китае — с преобразований в деревне, у нас — с внешней торговли. Условно, конечно. По крайней мере, продажа продукции белорусских предприятий за пределы республики позволила многим коммерческим субъектам произвести первоначальное накопление капитала. Другие на внешних поставках разорились либо близки к этому. Речь идет о флагманах нашей экономики.

Первая и самая большая проблема белорусской промышленности — положение и перспективы крупных предприятий. Конечно, судьи концернов "Филиппс" или "Форд" волнуют голландцев и американцев не в меньшей степени, но наши сверхмонополии создавались системой, след которой простыл. Отвечать же приходится нам самим и в условиях, явно не идеальных.

(Окончание на 42-й стр.).

## Работа в апреле: в счет марта и на склад?

Профсоюзы

В прошлую пятницу Национальный совет по труду и социальным вопросам рассмотрел результаты выполнения Генерального соглашения между профсоюзами, объединениями нанимателей и правительством.

Министр экономики Георгий Бадей довольно оптимистично оценил чисто экономические результаты первого квартала, в котором, по его мнению, проявилась тенденция к стабилизации ситуации. Хотя, например, производство ВВП сократилось на 3% по сравнению с I кварталом прошлого года, но ежемесячно фиксировался рост: в феврале — на 1%, в марте — на 9% (правда, последняя цифра вызвала изрядный скепсис собравшихся).

Выступавший от имени нанимателей президент БНПА Михаил Лавринович, заявил, что поскольку из 50 пунктов Соглашения не выполнен первый и главный — сохранение объемов производства и его рост, то в целом итоги можно оценить как "снижение темпов невыполнения". По его мнению, обеспеченный в марте рост, не

сопровожаемый поступлением платежей в бюджет, свидетельствует о переходе экономики к работе "по валу". Но если прежде все произведенное распределялось, то теперь — это просто работа на склад. А поскольку нет реализации, то за такую работу будет очень трудно выплатить зарплату.

Интересное замечание, которое не было опровергнуто присутствующими, высказал председатель профсоюза работников радиоэлектронной промышленности Геннадий Федьнич. Достигнутый в марте беспрецедентный экономический рост он объяснил обыкновенным очковитирательством, поскольку в зачет марта предприятия несколько дней работали в апреле.

В целом обсуждение дел в экономике носило вялотекущий характер за исключением одного момента, в отрицательной

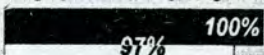
оценке которого социальные партнеры сошлись безоговорочно. Речь идет об инициированном Президентом запрете на регистрацию и перерегистрацию предпринимателей как решении, разрушительном для экономики. Это мнение Национальный совет решил включить в резолюцию заседания и довести до Президента.

Что касается социальной сферы, то основными в дискуссии стали вопросы безработицы, заработной платы, пенсий, коммунальных платежей и расходов на предстоящее летнее оздоровление детей. Так, несмотря на усилия правительства, задолженность по зарплате в республике на 25 апреля составила 891 млрд рублей, 116 млрд из которых приходится на школьные учреждения. Учителя опасаются за судьбу своих летних отпусков. Так что вполне возможно, что в знак протеста в школах будут сорваны выпускные экзамены.

Константин  
СКУРАТОВИЧ.

### Статистика

#### Валовой внутренний продукт



#### Производство промышленности



#### Производство сельского хозяйства



#### Производство товаров народного потребления



#### Потребительские цены



#### Численность безработных



#### Розничный товарооборот



январь — март 1995 г.

январь — март 1996 г.

### Действующие лица

## "Пока больше интеграционной лирики, чем расчета"

С КОРРЕСПОНДЕНТОМ "БР" БЕСЕДУЕТ ПРЕЗИДЕНТ БСПА МАКС КУНЯВСКИЙ

— Давайте сформулируем: чего ожидают промышленники от интеграции и в какой степени эти ожидания оправданы?

— Хотят рынка сбыта товаров. Получить в России возможности сбыта и приобретения дешевого сырья — вот мечта многих хозяйственников. Но однозначная ориентация на Россию вряд ли может нас спасти. В некоторых случаях такая насильственная интеграция для промышленников не приемлема. Они уже имеют достаточно серьезные контакты на Западе — в Польше или Германии. Эти контакты оказываются зачастую более эффективными, и сейчас установить повышенные пошлины на западном направлении, а на восточном установить свободный и беспограниченный режим — значит, сознательно подрывать благополучие таких предприятий. Примеры тому уже есть вполне конкретные.

Никто не возражает против интеграции, разумной продуманной и т. д., но есть обстоятельство, которое нужно принимать во внимание. Соглашения на уровне правительств большого значения для реальной экономики не имеют. Например, говорится о создании системы балансов Беларуси и России по поставкам сырьевых ресурсов и

производству продукции. Какие балансы можно составлять, когда 80% предприятий неподконтрольны сегодня правительству России? А у нас — наоборот.

— Может быть, положительный момент обнаружим в том, что будет происходить унификация правовой базы и тем самым приближение нашего законодательства к более продвинутому российскому?

— Принята программа первоочередных мер по укреплению Содружества. Одно из важнейших мероприятий — унификация законодательства двух стран. Имеется в виду создание модельных законов, которые позже будут дорабатываться национальными парламентами с учетом специфики каждой страны. Нормальный процесс. Если он будет действительно идти. Но главное, чтобы в этом единении не были задушены наши интересы — мелкие для России. Как, например, это было сделано с введением ввозных пошлин на автомобили. Россия поступает правильно, защищая своих производителей, но мы-то в Беларуси несем реальные потери. Таких примеров много и по химической продукции, и по металлам. То, что выгодно России, не всегда выгодно Беларуси, и наоборот. Столкнове-

ния интересов неизбежно будут происходить.

Но хорошо ли мы представляем: в какой сфере, когда и с какими последствиями они будут возникать? Ведь у нас в Минске ни в одной государственной структуре нет группы, которая работала бы над изучением российского рынка, российской экономики и определяла бы тем самым оптимальное для нас развитие российско-белорусских экономических связей. В России между тем есть группа, которая работает над изучением Беларуси. Там прекрасно знают, чем мы дышим. Поэтому во многом мы бредем вслепую, вооруженные только прекрасными надеждами на интеграцию. К примеру, нас убеждают, что Россия не строит завод, подобный Минскому тракторному, — а я имею информацию, что строит.

Поэтому, на мой взгляд, параллельно с созданием исполнительного комитета Содружества нам следовало бы немедленно создавать исследовательский центр по изучению России. Его работа была бы неоценима, если бы такой центр вовремя прогнозировал и позволял предотвращать столкновения экономических интересов России и Беларуси. В том, что сейчас делается, пока больше интеграционной лирики, чем трезвого расчета.

— Можно ли назвать сферу, в которых совпадают интересы Беларуси и России?

— Если Россия останется великой державой с точки зрения обладания мощным ВПК, то оборонные заказы для нашей промышленности были бы сейчас спасательными. Ведь кто главным образом будирует вопрос об экономической интеграции? В первую очередь, наши "оборонщики".

Но с другой стороны, раньше мы считали, что без российского металла никак не обойтись. А сейчас выясняется, что мы можем дешевле металл покупать в Польше и Германии. Сегодня во многих случаях цены на Западе ниже, чем цены на Востоке.

— Оцените, пожалуйста, перспективы создания финансово-промышленных групп.

— Все, что касается формирования таких крупных структур, следует оценивать положительно, если это подразумевает взаимовыгодное сотрудничество. Но у субъектов хозяйствования, которые вступают в такие группы, как мы видим, могут быть и внациональные интересы. Вот если бы совместить интересы субъектов хозяйствования с национальными интересами, тогда все, что создает новые рабочие места, делает нашу продукцию конкурентоспособной, нужно только



Макс КУНЯВСКИЙ

приветствовать. Однако в некоторых планируемых ФПГ я вижу четко выраженные российские интересы. Ну хотя бы в тех, которые связаны с нефтью. А вдруг в России что-то случилось? Тогда заводы останутся? Не убежден, что нефтяные ФПГ должны быть так жестко связаны именно с Россией.

То, что Президент форсирует процессы интеграции, — это правильно. Но когда он все завязывает на себе, то страдает дело. Лежат документы по 3-4 месяца в президентской администрации, лежат все наши предложения по приватизации и реструктуризации предприятий.

Беседовал  
Игорь ФИЛИПЕНКО.



## Барометр

## Простой и зарплата

По данным Национальной ассоциации профсоюзов, впервые за последние 1,5 года в апреле в радиоэлектронной промышленности был зафиксирован рост объемов производства на 6,9%. Однако актуальной остается проблема реализации. Запасы на складе растут, оборотных средств не хватает, в результате чего постоянно задерживается выплата зарплаты.

Это вызвало стихийные выступления трудящихся, в частности, на "БелВАРе" и "Мегоме". Получить новые кредиты на зарплату сейчас практически невозможно, если предыдущий кредит не возвращен. Есть предприятия, которые сумели расплатиться с работниками за счет собственных средств (Минский электромеханический завод и др.).

В целом же по промышленности зарплата в марте (данных за апрель пока нет) осталась на уровне предыдущего месяца (1,08 млн. рублей). Минимальный потребительский бюджет (МПБ) — 1,041 млн. рублей.

В апреле большинство предприятий работали в режиме полной рабочей недели. Предприятия в основном выплачивали зарплату за счет кредитных средств, задержка выплаты зарплаты минимум на 10 дней уже стала привычной.

В связи с забастовкой на Гутаевском заводе более недели простаивали Минский завод колесных тягачей, МАЗ и др.

## "Коралл": жизнь после смерти

Гомельское ПО "Коралл" считалось одним из самых безнадежных предприятий отрасли — к началу 1996 года его кредиторская задолженность составляла 431 млрд. рублей. Дошло до того, что руководители "Коралла" просили правительство признать объединение банкротом.

Шанс на спасение появился, когда американская компания "Вест-Рэй", принимавшая участие в реконструкции Паневежского кинескопного завода, проявила к предприятию интерес. Американцы готовы инвестировать в модернизацию производства 18 млн. USD на первом этапе при условии, что контрольный пакет акций "Коралла" будет принадлежать "Вест-Рэй". И хотя объединению еще только предстоит акционироваться, судя по всему, продажа "Коралла" американской компании уже предрешена белорусским правительством.

В условия "Вест-Рэй" входят также списание долгов предприятия государством (правительство готово списать 80% долга за электроэнергию) и эксклюзивные права на реализацию продукции объединения. Белорусская сторона выдвинула встречное требование: примерно 400 тыс. кинескопов в год должны поставиться "Горизонту" и "Витязю".

"Вест-Рэй" уже сегодня вкладывает деньги в реконструкцию "Коралла" и в апреле приступил к поставке нового оборудования.

Проведя исследование рынка, компания прогнозирует рост мирового спроса на цветные кинескопы к 2000 году до 250 млн. штук в год (в настоящее время в мире производится лишь около 170 млн. штук).

К концу 1996 года планируется выйти на объем производства около 1 млн. кинескопов в год, в 1998 году — 3 млн., к 2000 году — до 4-4,5 млн. штук.

Наталья ШКЛЯР.

## Инструменты

## Инвестиции с помощью лизинга

16 апреля текущего года Минюст зарегистрировал "Положение о лизинге на территории Республики Беларусь". Какие возможности для хозяйствующих субъектов открывает этот документ?

Генеральный директор Ассоциации лизинговых предприятий РБ Валерий Анташов считает положительным уже тот факт, что документ дает правовую основу проведения лизинговых операций (в течение нескольких лет белорусские специалисты тщетно пытались добиться включения понятия "лизинг" в законодательство РБ). В документе делается ставка на лизинг как на вид инвестиционной деятельности и признается, что лизинг является одним из наиболее эффективных способов инвестирования временно свободных средств в имущество. Четко

обозначены преимущества лизинга как формы инвестирования капитала. Лизинговый договор более гибок, чем кредит, поскольку позволяет выработать удобные для покупателя схемы финансирования и платежа. Использование ускоренной амортизации при лизинговых операциях позволит оперативнее обновлять оборудование и вести техническое перевооружение.

По словам В. Анташова, поскольку страна переживает инвестиционный кризис (весь потенциал белорусских банков составляет около 200 млн. USD), то спасение

белорусских предприятий — в зарубежных инвестициях. Специалисты разработали схемы их привлечения на условиях прямого и раздельного лизинга.

Для многих предприятий, испытывающих дефицит оборотных средств, одним из реальных рычагов их пополнения является проведение так называемого обратного лизинга. В этом случае предприятие на условиях договора лизинга может продать активную часть основных фондов лизинговой компании, которая берет кредит и дает предприятию деньги по целевому назначению, в том числе и на реконструкцию.

Татьяна МАНЕНОК.

## Диалог с властью

## Горечь сахарных королей

Директоры Скидельского, Городейского, Жабинковского и Слуцкого сахарных заводов направили А. Лукашенко письмо с просьбой поддержать белорусских производителей.

Мощности белорусских заводов рассчитаны на 360 тысяч тонн сахара, однако в минувшем году произведено в 2,5 раза меньше. В то же время страна "засыпана" импортным сахаром, прежде всего с Украины. Белорусский сахар неконкурентоспособен на внутреннем рынке по причине высокой себестоимости.

За последнюю пятилетку производство сахара-сырца, например, упало в 10 раз, поскольку для его переработки на сахарных заводах Беларуси необходимо уплатить НДС (20%), еще 10% "съедает" налог на конвертацию валюты. Вспомогательные материалы для производства также завозятся из-за пределов республики и облагаются налоговой "данью".

В то же время при завозе сырья на Украину налоги не взимаются. Заводы, экспортирующие белый сахар, освобождаются от НДС. Поэтому украинский сахар дешевле белорусского на 30-35%.

В письме подчеркивается, что многие страны защищают свой внутренний рынок таможенными пошлинами на ввоз сахара (в Венгрии, например, они составляют 80%). Украинский же сахар ввозится в нашу страну беспошлинно, в результате чего их производители завоевали 60% белорусского рынка.

Себестоимость тонны сахара из сырья сегодня составляет около 7,058 тыс. рублей. Отмена НДС и налога на покупку валюты для приобретения сырья позволила бы снизить этот показатель до 5,685 тыс. рублей.

Кроме этого, в письме директоров содержится предложение ввести 35-процентную пошлину на ввоз белого сахара для всех стран, кроме государств Таможенного союза. Заодно хозяйственники предлагают ввести лицензирование и квотирование производства и оптовой торговли сахаром, восстановить систему госрегулирования цен на сахар.

Владислав МАКСИМОВ.

## Регионы

## Промышленная группа создана. Нет финансов

После визита на "Гомсельмаш" А. Лукашенко дал личное указание разработать программу производственно-финансового оздоровления объединения на 1996-1998 гг.

Первый шаг в этом направлении уже сделан, считает генеральный директор ПО "Гомсельмаш" Валерий Жмайлик: план первого квартала выполнен на 113% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. Однако пока это означает только одно — сделана весомая прибавка к 10-месячным запасам хранящейся на складах продукции. Покупать продукцию "Гомсельмаша" за 80 тысяч USD белорусские потребители не в состоянии: если 5 лет назад сельмашевский КСК "стоил" 93,7 тонн зерна, то сегодня — 511 тонн.

Все надежды руководства объединения связывает с рынками России, Украины и Казахстана. Однако "демпинговые" цены уже не спасают: цена аналогичного немецкого комбайна, основного конкурента "Гомсельмаша", — около 100 тысяч USD. Поэтому в этой ситуации генеральный директор надеется удержать рынки с помощью межправительственных соглашений.

На вопрос, поддерживает

ли он создание ФПГ "Кормоуборочная техника" в составе российских и белорусских предприятий, В. Жмайлик ответил, что свою промышленную группу они создали давно (имеются в виду заводы-поставщики, с которыми "Гомсельмаш" связан хозяйственными договорами), а вот финансов не нашлось ни в России, ни в Беларуси. Кроме того, "Гомсельмаш" не имеет средств даже на внесение своей доли в уставный фонд.

В то же время генеральный директор считает глубоким заблуждением решать проблемы таких предприятий, как "Гомсельмаш", с помощью акционирования: сегодня нет капитала, который может превратить предприятие в частное, а смена вывески ничего не даст.

Владимир ЛИФЛЯНДЧИК, г. Гомель.

## Редакционный совет приложения:

Владимир БУЛОЙЧИК — президент правления Ассоциации делового сотрудничества "Белфортекс",

Владимир ЕРОФЕЕВ — заместитель генерального директора по экономике Минского моторного завода,

Макс КУНЯВСКИЙ — президент Белорусского союза предпринимателей и арендаторов, профессор,

Любовь СИВЧИК — заместитель министра промышленности РБ,

Николай СТРЕЛЬЦОВ — вице-президент, генеральный директор Белорусской научно-промышленной ассоциации,

Андрей ТУР — заместитель министра экономики РБ,

Василий ШЛЯНДИКОВ — председатель Комиссии по экономической политике и реформе Верховного Совета РБ.

## Над выпуском работали:

Игорь ФИЛИПЕНКО, Татьяна МАНЕНОК.

Телефон: (0172) 22-80-29.

## Первая "обойма"

Сформирован перечень крупных промышленных предприятий, подлежащих реструктуризации в нынешнем году. В него вошли научно-производственные объединения "Интеграл" и "Коралл", производственные объединения "Горизонт", "Белавто-МАЗ" и Минский тракторный завод.

Эта группа предприятий определена согласно правительственной программе реформирования крупных промышленных предприятий отрасли. Ведущие министерства

страны — Минпром, Минэкономики, Мингосимущества совместно с БНПА уже разработали "Временные рекомендации

проведения реструктуризации объединений и предприятий Минпрома РБ, находящихся в республиканской собственности, акционерных обществ с контрольным пакетом акций, находящихся у государства". В документе говорится, что в процессе реструктуризации из состава действующих предприятий могут выделяться структурные

единицы и подразделения с образованием на их базе самостоятельных предприятий с правом юридического лица, на их базе могут создаваться холдинги или другие объединения. Предусмотрена также передача объектов социальной сферы в коммунальную собственность.

## В Минпроме

## Нет моторов в своем отечестве

Будущее белорусского автотракторостроения во многом зависит от того, получат ли наши производители в ближайшее время двигатели, отвечающие мировым экономическим и экологическим стандартам.

Слабая конкурентоспособность наших автомобилей и тракторов на международном рынке объясняется, в первую очередь, неудовлетворяющими потребителя эксплуатационными показателями применяемых двигателей — особенно в отношении удельных норм расхода топлива и токсичности выхлопа. Если на

МАЗе видят решение проблемы в применении вместо российских дизелей американских, то тракторостроители, по замыслу Минпрома, должны "вывезти" родной моторный завод.

Но разработка нового современного двигателя и организация его производства потребуют немало затрат и времени. Новый мо-

тор должен не уступать лучшим зарубежным образцам по удельному расходу топлива (145-148 г./л. с. час).

Находкой для тракторостроителей мог бы стать двигатель, разработанный изобретателем из Могилевской области Валерием Гращенком. Предложенная им конструкция, получившая индекс DBRKV, по заявлению автора, позволит снизить расход топлива до 120 г./л. с. час; повысить частоту вращения вала до 5.500-6.000 об./мин. и довести мощность до 100 л. с. на литр и выше; снизить ток-

сичность выхлопа в 2-5 раз по сравнению с существующими ДВС; увеличить моторесурс более чем на 20%. Технология производства DBRKV позволяет использовать до 95% серийных узлов и агрегатов, что дает значительную экономию средств.

Несмотря на положительный отзыв из БСХА, руководств Минпрома РБ и Минского моторного завода воспринимать включение разработки в "Государственную научно-техническую программу на 1996-1998 гг. и на период до 2000 года". Серод-

ня у Гращенка нет возможности увидеть свое детище в металле, а у нас нет шанса проверить правильность его конструкторских решений. Между тем Гомельский завод пусковых двигателей готов рискнуть.

В настоящее время изобретатель ведет переговоры о продаже своего двигателя с представителями зарубежных фирм, принимающих участие в Минском международном автосалоне-96.

А если продаст?

"Ной-хай"



# Законы экономики сильнее официальных указов

## МАРТОВСКИЙ ПРИРОСТ НЕ КОМПЕНСИРОВАЛ СПАДА ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРОШЛОМУ ГОДУ

Валовой внутренний продукт в январе — марте текущего года составил 33,834 миллиарда рублей. По сравнению с соответствующим периодом прошлого года его реальный объем сократился на 3%. Снижение добавленной стоимости в отраслях, производящих товары, составило 6%. В том числе в промышленности — 2%, в строительстве — 30%, в сельском хозяйстве — 6%. Объем услуг уменьшился на 3%, чистые налоги на продукты и импорт увеличились на 6%.

Объем промышленного производства за январь — март 1996 года в фактических ценах составил 38,7 триллиона рублей. Производство промышленной продукции по сравнению с этим периодом прошлого года в сопоставимых ценах составило 97,1%. Из 430 важнейших видов продукции, учитываемых в срочной отчетности, выпуск продукции увеличился по 147 изделиям, в марте — по 161 изделию. Рост выпуска продукции обеспечили 878 предприятий, или 52,4% от их общего количества, в марте — 994 предприятия, или 59,3%. Возросли объем первичной переработки нефти, производство автомобильного бензина, дизельного топлива, топочного мазута, производство стальных труб, металлокорда, минеральных удобрений, шин, бумаги, хлопчатобумажных тканей, сахара-песка, растительного масла.

Предприятия легкой промышленности снизили объемы производства на 20,2%, пищевой — на 8,8, промышленности строительных материалов — на 18,4, машиностроения и металлообработки — на 5,6%.

### Изменение объема выпуска промышленной продукции по отраслям

Отрасль	Объем производства в январе — марте 1996 г., млрд. руб.	Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.	Март 1996 г. в % к февралю 1996 г.
Вся промышленность	38,726	97,1	111,2
в том числе:			
электроэнергетика	5,906	103,2	90,2
топливная промышленность	1,295	103,9	114,2
черная металлургия	1,038	132,6	116,3
химическая и нефтехимическая промышленность	5,367	111,5	113,6
машиностроение и металлообработка	8,819	94,4	122,4
лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	2,034	97,2	103,5
промышленность строительных материалов	960	81,6	118,5
легкая промышленность	2,601	79,8	108,5
пищевая промышленность	5,477	91,2	112,2

Объем производства продукции в топливно-энергетических отрас-

лях промышленности в сопоставимых ценах в январе — марте по сравнению с январем — мартом 1995 года возрос на 3,6%. На предприятиях концерна "Белнефтепродукт" выпуск продукции увеличился на 3,9%, Министерства топлива и энергетики — на 2,8%, концерна "Белтопгаз" — снизился на 20,2%.

Производство электроэнергии в январе — марте составило 7,1 миллиарда киловатт-часов и уменьшилось по сравнению с этим периодом 1995 года на 12,9%. Перебои в работе промышленных предприятий из-за отсутствия электроэнергии не наблюдалось.

Производство основных видов энергоресурсов представлено следующими данными:

Отрасль	Произведено в январе — марте 1996 г.	Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.
Топливо-энергетическая промышленность, млрд. руб.	7,201	103,6
Электроэнергия, млрд. кВт. ч.	7,1	87,1
Теплоэнергия, млн. Гкал	16,2	123,9
Добыча нефти, тыс. тонн	464,8	96,2
Первичная переработка нефти, тыс. тонн	3,790,0	104,5
в том числе из давальческого сырья	3,790,0	120,8
Продукты первичной переработки нефти, тыс. тонн		
автомобильный бензин	504,9	102,1
в том числе из давальческого сырья	504,9	122,6
дизельное топливо	958,6	103,3
в том числе из давальческого сырья	958,6	120,9
топочный мазут	1,708,6	101,4
в том числе из давальческого сырья	1,677,0	114,8

В черной металлургии по сравнению с январем — мартом 1995 года производство продукции возросло на 32,6%.

Данные о выпуске основных видов продукции черной металлургии:

Отрасль	Произведено в январе — марте 1996 г.	Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.
Черная металлургия, млрд. руб.	1,038	132,6
Сталь, тыс. т	191,0	112,7
Прокат черных металлов (готовый), тыс. т	159,0	117,8
Стальные трубы, тыс. т	3,6	164,6
Металлокорд, тыс. т	8,9	213,2

Производство продукции на предприятиях химической и нефтехимической промышленности по сравнению с январем — мартом 1995 года возросло на 11,5%, на предприятиях концерна "Белхимнефтепром" — на 11,8%.

Производство основных видов продукции химической и нефтехимической промышленности характеризуется следующими данными:

Отрасль	Произведено в январе — марте 1996 г.	Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.
Химическая и нефтехимическая промышленность, млрд. руб.	5,367	111,5
Минеральные удобрения (в пересчете на 100% питательных веществ), тыс. тонн	886,9	104,9
в том числе:		
азотные	158,9	122,9
калийные	711,2	101,8
фосфорные	16,8	94,1
Химические волокна и нити, тыс. тонн	48,9	87,1
Синтетические смолы и пластические массы, тыс. т	105,1	91,1
Шины автомобильные и для сельскохозяйственных машин, тыс. шт.	449,8	139,2
Серная кислота, тыс. т	101,4	90,0

Объем производства продукции на предприятиях машиностроения и металлообработки в январе — марте 1996 года к уровню января — марта 1995 года составил 94,4%. Снижение произошло в основном за счет предприятий тракторного и сельскохозяйственного машиностроения, автомобильной, станкостроительной и инструментальной промышленности. На предприятиях Министерства промышленности производство продукции в январе — марте 1996 года по сравнению с январем — мартом 1995 года составило 99,2%.

Изменение объемов выпуска основных видов продукции отрасли представлено следующими данными:

Отрасль	Произведено в 1996 г.			Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.
	январь	февраль	март	
Машиностроение и металлообработка, млрд. руб.	2,617	2,783	3,419	94,4
Электропривод переменного тока, тыс. шт.	11,2	18,5	19,2	94,9
Металлорежущие станки, шт.	525	435	414	114,8
Деревообрабатывающие станки, шт.	140	75	128	102,7
Кузнечно-прессовые машины, шт.	4	6	15	46,3
Грузовые автомобили, шт.	702	598	1,207	92,6
Автобусы, шт.	4	3	4	84,6
Троллейбусы, шт.	14	14	14	в 4,7 раза
Тракторы, шт.	872	953	2,402	60,5
Кормоуборочные комбайны, шт.	63	66	75	109,1
Швейные промышленные машины, шт.	2,395	1,494	1,405	98,6
Осветительные электролампы, млн. шт.	11,9	12,2	11,5	100,9
Подшипники качения (без велосипедных), млн. шт.	1,2	1,0	1,3	79,2

На предприятиях лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности производство продукции в январе — марте 1996 года по сравнению с январем — мартом 1995 года составило 97,2%, в том числе на предприятиях концерна "Беллесбумпром" — 101,4%.

В январе — марте 1996 года выпуск товаров народного потребления составил 13,4 триллиона рублей и уменьшился по сравнению с январем — мартом 1995 года на 13,9%, в том числе непродовольственных товаров — на 15,8%, продовольственных — на 9%.

Товаров легкой промышленности произведено по сравнению с январем — мартом 1995 года меньше на 31,5%.

Производство основных видов продукции легкой промышленности представлено следующими данными:

Отрасль	Произведено в 1996 г.	Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.
Легкая промышленность, млрд. руб.	79,8	
Ткани — всего, млн. кв. м	159,3	
в том числе:		
хлопчатобумажные	144,0	
шерстяные	62,7	
льняные	85,4	
нетканые материалы типа тканей	в 3,6 раза	
Трикотажные изделия, млн. шт.	60,3	
в том числе:		
для детей	42,8	
Чулочно-носовые изделия, млн. пар	97,9	
в том числе:		
колготки детские	108,9	
Ковры и ковровые изделия, тыс. кв. м	98,4	
Пальто и полупальто, тыс. шт.	33,6	
Костюмы, тыс. шт.	53,6	
Куртки, тыс. шт.	59,6	
Хромоновые кофтовы, млн. кв. дм	66,3	
Обувь, тыс. пар	45,9	
в том числе:		
для детей	25,9	

Выпуск основных потребительских товаров длительного пользования характеризуется следующими данными:

Отрасль	Произведено в 1996 г.			Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.
	январь	февраль	март	
Холодильники и морозильники бытовые, тыс. шт.	64,1	62,6	59,3	97,7
Электроскоковы-жималки, тыс. шт.	1,7	2,8	3,9	35,5
Электромиксеры, тыс. шт.	7,9	9,2	6,7	67,2
Стиральные машины, тыс. шт.	2,8	6,1	3,2	92,7

Магнитофоны, шт.	102	300	1,698	14,7
Радиоприемные устройства, тыс. шт.	13,7	14,2	15,1	60,4
Телевизоры цветного изображения, тыс. шт.	11,3	20,1	12,0	85,6
Часы бытовые, тыс. шт.	332	543	437	90,8
Мотоциклы, тыс. шт.	3,6	2,7	2,3	67,6
Велосипеды (без детских), тыс. шт.	17,6	20,2	23,2	89,3

В пищевой промышленности объем производства в январе — марте 1996 года по сравнению с этим периодом 1995 года снизился на 91,2%.

Данные о производстве основных видов продукции отрасли даны ниже:

Отрасль	Январь — март 1996 г. в % к январю — марту 1995 г.
Пищевая промышленность, млрд. руб.	91,2
Мясо, включая субпродукты I категории, тыс. т	81,0
Колбасные изделия, тыс. т	93,9
Консервы мясные, млн. усл. б.	54,1
Масло животное, тыс. т	69,4
Сыры жирные, тыс. т	88,0
Цельномолочная продукция в пересчете на молоко, тыс. т	83,9
Консервы молочные, млн. усл. б.	117,4
Мука, тыс. т	101,6
Крупа, тыс. т	48,6
Консервы плодовоовощные, млн. усл. б.	57,6
Сахар-песок, тыс. т	в 3,5 раза
Масло растительное, тонн	151,0
Макаронные изделия, тыс. т	79,0
Кондитерские изделия, тыс. т	92,2
Хлеб и хлебобулочные изделия, тыс. т	96,7
Водка и ликеро-водочные изделия, тыс. дал	69,1
Вино плодово-ягодное, тыс. дал	96,4
Шампанское, тыс. дал	104,4
Пиво, млн. дал	139,0
Папиросы и сигареты, млн. шт.	107,5

Целодневные потери рабочего времени в промышленности в январе — марте 1996 года составили 6,8 миллиона человеко-дней и по сравнению с январем — мартом 1995 года снизились на 17,3%. В общем календарном фонде рабочего времени они составили 8%. Из-за недостатка средств для приобретения материальных ресурсов потери составили 43,3%, из-за отсутствия сырья, материалов и комплектующих изделий — 20,8%, в связи с затруднениями в сбыте продукции — 27,1%.

По данным Минстата РБ.

# Промышленность: лидеры и аутсайдеры

Отрасли

Итоги работы трех месяцев текущего года свидетельствуют о том, что в марте наметилось сокращение разрывов в объемах производимой продукции по сравнению с прошлым годом.

Если в январе было произведено продукции на 8,9% меньше, чем в соответствующем периоде прошлого года, в феврале — соответственно на 14,9%, то в марте был обеспечен прирост на 18,9%. Однако достигнутый в марте прирост не смог перекрыть отставание, сложившееся за два предыдущих месяца. Для сравнения: в целом по республике спад производства на 1,8 пункта больше, чем по Минпрому.

В I квартале 1996 г. достигли прироста к уровню соответ-

(92,0%). Наиболее значительно снизился удельный вес выпускаемой продукции в общем объеме министерства на предприятиях автомобильной промышленности, а также тракторного и сельскохозяйственного машиностроения.

Значительный прирост продукции в марте достигнут прежде всего за счет работы отдельных крупных предприятий (объединений), таких, как: белорусское объединение "БелавтоМАЗ", где произведено продукции в марте на 72,4% больше, чем в марте прошлого года, и на 68,8% больше, чем в феврале текущего года; ПО "Минский тракторный завод" — на 52,4% и 91,2%; НПО "Агат" — на 112,7% и 45,1%; го-

мельское ПО "Коралл" — на 107,7% и 86,7%. Однако этими объединениями, за исключением НПО "Агат", снижение производства за период с начала года сохраняется.

За период с начала текущего года против соответствующего периода прошлого года наилучших показателей достигли завод "Электронмаш" (рост — 543,8%); з-д "Эпос", г. Логойск (338,2%); гродненский завод "Белтопгаз" (209,6%); фирма "Фрегат", г. Пинск (233,7%); Минский электрохимический з-д (291,1%); Лидский з-д электроизделий (155,9%); белорусский металлургический з-д (139,0%); Кобринский инструментальный завод (146,9%); минское арендное предприятие

"Инсом", (122,3%); Житковичский моторостроительный завод (124,8%); лунинецкий завод "Полесьеэлектромаш" (116,4%); гомельский з-д "Гомсельмаш" (128,2%); з-д "Оптик", г. Лида (118,1%); Минский станкостроительный завод им. Октябрьской революции (116,3%); завод "Эвистор", г. Витебск (138,1%).

В то же время на 56 предприятиях (35,2% от общего количества) снижен объем производства товарной продукции, в результате чего на 634,2 млрд. руб. произведено продукции меньше по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. В том числе более чем наполовину снизили объем производства товарной продукции 9 пред-

приятий (5,7%). Перечень этих предприятий приведен ниже:

Бобруйский з-д "Бобруйсксельмаш" (темп 22,5%); слущкий з-д измерительной аппаратуры "Модуль" (14,1%); Стародорожский механический з-д (45,0%); петриковский машиностроительный з-д "Авангард" (47,2%); Минский з-д электронных приборов и систем (27,4%); Сморгонский агрегатный з-д (42,5%); АО "Минское предприятие "Сигма" (19,8%).

По данным Министерства промышленности РБ.



# Восточная Европа идет к рынку под руководством государства

## РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СТРАНАХ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА

**Успех экономических реформ в странах с переходной экономикой зависит от прогресса, достигнутого в сфере перестройки промышленности и трансформации государственности. Поэтому ключевой вопрос, который стоит сегодня перед правительствами и промышленными кругами этих стран, — как добиться того, чтобы их промышленность стала конкурентоспособной на мировом рынке.**

**Летом минувшего года в Швейцарии под эгидой Экономической комиссии ООН для Европы состоялось консультативное рабочее совещание по структурным изменениям в промышленности в странах с переходной экономикой.**

**Публикуемый ниже материал подготовлен на основе обзора Европейской экономической комиссии "Реструктуризация промышленности в отдельных странах переходного периода" (1995 г.).**

На совещании отмечалось, что перестройка промышленности в странах с переходной экономикой осложняется тем, что осуществляется в условиях спада, а также вялой экономической ситуации во многих странах Западной Европы. Это означает, что правительствам и промышленникам восточноевропейских стран придется в основном рассчитывать на свои ресурсы.

Считалось, что вхождение в рыночную экономику приведет к лишь небольшому спаду производства. Однако прогнозы не оправдались. Например, польское правительство предполагало, что ВВП страны в 1990 г. сократится не более чем на 3%, а в 1991 г. возрастет на 3,5% (на самом деле в 1990 г. упал на 12%, а в 1991 г. — еще на 7%). В Венгрии ожидалось, что средние темпы роста в 1991-1993 гг. составят 2-3% (однако ВВП сокращался в течение четырех последующих лет и в 1993 г. составил около 80% по сравнению с 1989 г.). Совокупный объем производства стран Центральной и Восточной Европы с 1989-го по 1994 г. сократился примерно на 40% (наибольший спад наблюдался в странах СНГ).

### Роль государства в процессе перестройки промышленности

Когда реформы в странах Центральной и Восточной Европы и СНГ только начинались, любое упоминание о какой-то промышленной политике вызывало немедленное возражение. Перестройка представлялась прежде всего как процесс исправления ценовых искажений, допущенных в условиях административной экономики, и создания конкурентного рынка. Считалось, что либерализация цен и торговли наряду с жесткой финансовой и налоговой политикой

и приватизацией быстро приведут к созданию конкурентного рынка и развитию малого и среднего предпринимательства. При этом роль государства сводилась к минимуму — предполагалось, что рыночные силы сами приведут к желаемым сдвигам в экономике.

Оказалось, что рыночная экономика для нормального функционирования нуждается в сложной системе юридических и финансовых институтов, а идея о том, что рыночная экономика свободна от государственного вмешательства — чистая утопия. Поэтому многие правительства были вынуждены согласиться de facto с принятием и проведением промышленной политики. Пример этому — приватизация крупных госпредприятий. Во многих странах правительства оказались вовлеченными в процесс их дробления, решая, какие их части могут быть проданы немедленно, а какие — ликвидированы. Еще одна иллюстрация — закон о банкротстве. В рыночной экономике закон о банкротстве — средство наказания некомпетентного управления и плохого ведения дел предприятия. В странах же с переходной экономикой всякий раз, когда банкротство отдельного предприятия угрожает жизнеспособности других, государство неминуемо вмешивалось, чтобы отвести угрозу.

Предпринимательство в условиях рыночной экономики — это не просто способность открывать новые деловые возможности и быть готовым к риску. Так как предприниматель видит конечную цель своей деятельности в получении прибыли, необходимо делать различие между производительной, непроизводительной и разрушительной (создание незаконных барьеров для конкурентов, хищническое поведение на рынке) пред-

принимательской деятельностью. Эффективной будет та, которая создает условия для направления предпринимательской деятельности в производительные сферы. Она должна включать стимулы для поощрения риска (причем, если рынок не дает достаточной прибыли, то государство становится инструментом, создающим условия для увеличения прибыли частным инвесторам). Япония и Корея, например, использовали целый набор таких средств: выборочную защиту предприятий, распределение кредитов и т. д., чтобы стимулировать развитие путем перераспределения ресурсов и направления их в быстро развивающиеся сферы производства. Однако при этом есть опасность, что непродуктивные, распределительные виды деятельности могут также развиваться и подорвать рост экономики.

Эффективной стратегией промышленного развития является та, которая приводит к снижению себестоимости и повышению эффективности производства и одновременно ограничивает непроизводительные формы накопления богатства (такие, как спекуляция недвижимостью, например). Меры, используемые для того, чтобы влиять на поведение предпринимателей, должны быть селективными, разграниченными во времени и связанными с четкими критериями, позволяющими определять их эффективность.

Это предполагает, кстати, существование или создание эффективной государственной бюрократической машины, которая способна внедрить такие меры. Такой подход был заложен в основу японской промышленной политики в 1950-1960 годах, а затем был использован в Южной Корее и в несколько модифицированной форме в странах Юго-Восточной Азии.

Правительства и промышленные компании различных стран должны определить, где бы они хотели использовать преимущества своей национальной экономики. Конечно, страны с переходной экономикой не смогут быстро избавиться от своего прошлого, но правительства могут хотя бы предопределять направление инвестиций и таким образом добиться изменений в течение 10 или 20 лет. В Японии, например, успех был достигнут за счет применения широкого спектра мер, включавших защиту национальных отраслей, стимулирование экспорта, поддержку высоких корпоративных доходов и ограничение конкуренции во вновь создаваемых отраслях, а также меры, направленные против прямых иностранных инвестиций в промышленность.

Как показывает опыт, в переходный период необходимо твердое государственное руководство для того, чтобы использовать весь потенциал экономики страны для обеспечения развития промышленности. Те государства, которые придерживались этой стратегии, не подавили конку-

ренцию — они просто доказали, что, с точки зрения содействия инвестициям, "свободная" (ничем не ограниченная) конкуренция не всегда является оптимальной.

**Доля частного сектора в создании ВВП в странах с переходной экономикой, 1994-1995 годы (проценты)**

Страна	1994 г.	1995 г. I-II кв.
Албания	40	50
Болгария	40	45
Венгрия	55	60
Бывшая Югославская Республика Македония	35	40
Польша	55	60
Румыния	35	40
Словакия	55	60
Словения	30	45
Хорватия	40	45
Чешская Республика	65	70
Армения	40	45
Азербайджан	20	25
Беларусь	15	15
Грузия	20	30
Казахстан	20	25
Киргизия	30	40
Латвия	55	60
Литва	50	55
Молдавия	20	30
Российская Федерация	55	65
Таджикистан	15	15
Туркмения	15	15
Украина	30	35
Узбекистан	20	30
Эстония	55	65

Источник: EBRD, Transition Report, 1994; и Transition Report, 1995 — Investment and Enterprise Development.

### Роль правительств в содействии инновациям в промышленности

Одна из основных задач программ структурной перестройки — создание сильного конкурентоспособного частного сектора. В странах с переходной экономикой многие госпредприятия нуждаются в технической перестройке, снижении задолженности, улучшении стиля управления, финансирования, улучшения работы служб маркетинга и т. д. Однако решения этих проблем еще недостаточно для достижения высокой конкурентоспособности. Квалифицированный персонал и внедрение новых технологий — ключевой фактор в повышении конкурентоспособности компаний.

В условиях "чистой" рыночной экономики процесс инноваций определяется требованиями рынка — то есть частные инвестиции должны увеличивать конкурентоспособность и прибыльность компаний. Однако в странах ОЭСР правительства также играют активную роль в содействии инвестициям с целью развития промышленности. В странах с переходной экономикой правительства также должны играть активную роль в ускорении процесса инноваций в частном секторе.

### Отраслевой подход

Как показал опыт стран ОЭСР, отраслевой подход не оправдывает себя при выборе общей политики промышленного развития, особенно в долгосрочной перспективе. Практика стран Юго-Восточной Азии также подтверждает это. По данным МБРР, политика промышленного развития стран Юго-Восточной Азии, ориентированная на развитие отдельных специфических отраслей, в большинстве случаев не приводила к успеху. Опыт Южной Кореи в развитии химической промышленности и Японии в сфере производства компьютерных микросхем были особенно разочаровывающими.

В странах с переходной экономикой, где финансовые ресурсы очень ограничены, далеко не все предприятия могут позволить себе разработку оригинальных технологий. В большинстве случаев они должны использовать существующие вместо того, чтобы создавать свои. Поэтому вопросы распространения информации о новых промышленных технологиях и "ноу-хау" здесь приобрета-

тельства этих стран должны больше стимулировать использование существующих технологий и их дальнейшее развитие, а не фундаментальные исследования.

### Прикладные исследования и передача технологий

В странах с переходной экономикой финансовые ресурсы чрезвычайно ограничены и предприятия должны быть перестроены в сжатые сроки. В этих условиях есть смысл сфокусировать ресурсы на прикладных исследованиях, на оправдавших себя технологиях и в тех областях, где прибыль может быть получена в относительно короткий промежуток времени. Страны с переходной экономикой должны усвоить принцип: купить знания почти всегда дешевле, чем приобрести их самому.

Для правительств это означает, что они должны стимулировать прикладные исследования и улучшать процесс передачи знаний от одной компании к другой. Очень важно при этом, чтобы процесс распространения технической информации охватывал бы возможно большее количество предприятий. Правительства могут учреждать целевые фонды или выделять кредиты промышленности (вместо субсидий) для того, чтобы дать им возможность реализовать прикладные исследовательские проекты.

### Изменения в структуре собственности

Одним из основных средств, с помощью которого правительства стран с переходной экономикой рассчитывают провести перестройку промышленности, является приватизация государственности. Распространено мнение, будто она неизбежно улучшает эффективность бывших госпредприятий. Однако есть много фактов, заставляющих в этом усомниться. В недавно опубликованном документе Международной организации труда (МОТ) приводятся результаты двух исследований по этому вопросу. В первом случае обследованию подверглись 15 южнокорейских фирм, приватизированных в начале 80-х годов. Далеко не все из них выиграли от приватизации. Шесть фирм улучшили показатели, две — резко ухудшили. Второе исследование охватывало пять фирм, приватизированных в конце 80-х годов. На двух из них производительность возросла, на остальных — не изменилась. Недостаточная ориентация на требования рынка, продолжающиеся государственная поддержка и вмешательство в процесс принятия решений — эти причины неудовлетворительного положения предприятий назывались в числе основных.

Опыт показывает: повышение эффективности не может быть достигнуто в результате простого факта передачи прав собственности, а зависит от экономической и социальной инфраструктуры, которая позволяет приватизированным предприятиям работать эффективно.

### Роль малых и средних предприятий

В странах Европейского Союза в 1990 году было около 16,4 млн. малых предприятий. К 1993 году их число возросло до 16,7 млн. На предприятиях частного сектора в этих странах работают около 100 млн. человек. 70% из них заняты на малых и средних предприятиях (30 млн. — на микропредприятиях, 25 млн. — на малых и 15 млн. — на средних предприятиях). Малые и средние предприятия (МСП) вносят большой вклад в экономику различных стран с рыночной экономикой и рассматриваются как одна из ведущих сил экономического прогресса. Они стимулируют развитие частной собственности и предпринимательства, легко приспосабливаются к изменяющимся требованиям рынка, генерируют дополнительную занятость, помогают диверсифицировать экономику и вносят большой вклад в развитие торговли и производство экспортной продукции.

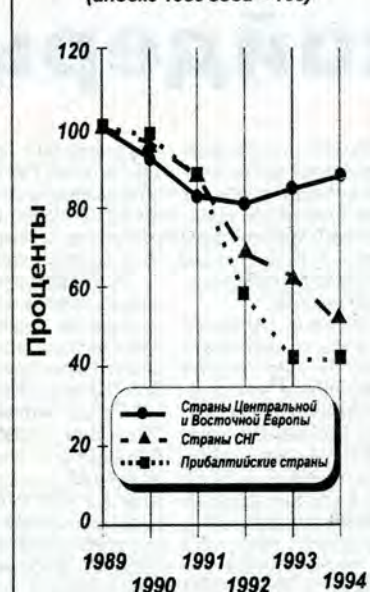
Материал подготовила Татьяна МАЧЕНКО.

**Объем промышленного производства в странах с переходной экономикой, 1990-1995 годы (процент по отношению к предыдущему году)**

Страна	1990 г.	1991 г.	1992 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г. (I полугодие)
Албания	-13,3	-43,0	-30,2	0,3	-0,3	
Болгария	-16,8	-22,2	-15,9	-9,9	0,0	
Босния и Герцеговина	-11,3	-16,2				
Венгрия	-4,5	-18,3	-9,7	4,0	9,2	8,5
Бывшая Югославская Республика Македония	-10,7	-17,6	-15,4	-14,6	-9,0	
Польша	-24,2	-11,9	3,9	6,3	19,1	12,3
Румыния	-18,1	-22,8	-21,8	1,2	3,4	9,3
Словакия	-4,5	-17,6	-14,1	-10,7	6,5	5,4
Словения	-10,5	-12,5	-13,2	-2,8	6,4	5,5
Хорватия	-11,3	28,5	-14,7	-5,9	-0,2	3,9
Чешская Республика	-3,7	-24,4	-8,0	-5,4	2,4	5,9
Югославия	-12,8	-17,5	-22,4	-37,5	1,7	
Азербайджан	-6,3	4,8	-23,7	-6,9	-24,8	-26,9
Армения	-7,5	-7,7	-48,2	-10,4	6,8	11,3
Беларусь	2,1	-1,0	-9,4	-7,4	-19,2	-8,2
Грузия	-5,7	-22,6	-45,8	-26,5	-39,9	-21,7
Казахстан	-0,8	-0,9	-13,8	-14,6	-28,5	-15,9
Киргизия	-0,6	-0,3	-26,3	-25,3	-29,7	-17,2
Латвия	0,7	-0,7	-34,8	-38,0	-6,9	
Литва	-2,6	-0,7	-34,8	-38,0	-6,9	
Молдавия	3,2	-11,1	-27,2	-10,0	-30,0	-21,4
Российская Федерация	-0,1	-8,0	-18,0	-14,1	-20,8	-2,9
Таджикистан	1,2	-3,6	-24,2	-19,5	-30,9	-23,3
Туркмения	3,2	4,8	-14,0	4,0	-24,0	20,0
Украина	-0,1	-4,8	-6,4	-8,0	-27,7	-13,5
Узбекистан	1,8	1,5	-6,7	-7,0	7,0	-11,5
Эстония	0,0	-7,2	-34,9	-26,7	-7,2	-17,5

Источник: объединенная база данных ЕЭК.

**Динамика изменения валового внутреннего продукта в странах с переходной экономикой, 1989-1994 годы (индекс 1989 года = 100)**



Источник: обзор ЕЭК.



# "Мы не берем с предприятий ни копейки"

О РАБОТЕ БЕЛОРУССКОЙ МЕЖОТРАСЛЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОРПОРАЦИИ (БМПК) РАССКАЗЫВАЕТ ЕЕ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АЛЕКСАНДР КУКОТИН

В 1991 году, когда союзные предприятия "свалились" на республику, стало очевидно, что существующие министерства не в силах справиться с новым объемом управления. Промышленная корпорация попыталась занять эту нишу. В корпорацию вошло полтора десятка предприятий — в основном государственных или с большой долей госкапитала. БМПК преимущественно занимается сбытом их продукции на российский рынок, а также привлечением инвестиций.

За время своего существования корпорация меняла свою идеологию, пока не научилась зарабатывать самостоятельно, и сегодня на свое содержание не берет с предприятий ни копейки.

"Хотим мы этого или нет, но надо четко понимать: более емкого рынка сбыта для белорусской промышленности, чем российский, у нас нет", — говорит А. Кукотин. Однако, по его мнению, белорусские товаропроизводители сами себе подорвали российский рынок. Согласно межправительственным соглашениям, предусматривающим поставки российских сырьевых ресурсов, еще недавно продукция из Беларуси уходила в Россию едва ли не по себестоимости. Там привлекли к "дем-

пинговым" ценам, а по другим просто перестали покупать. За прошлый месяц МТЗ, например, продал в Россию считанное количество машин.

А. Кукотин считает, что белорусская промышленность смогла бы отвоевать российские рынки только в одном случае — если бы получала нефть и газ по внутренним ценам России. Пока же, чтобы ее туда "проталкивать", корпорация обзавелась в Москве собственной аналитической структурой (она создана на базе бывшего российского Госнабза). Региональная конъюнктура отслеживается на уровне глав администраций областей России. По-прежнему не последнюю роль играют личные связи: генеральный директор корпорации недавно закончил Московскую академию народного хозяйства и сохранил отношения со многими влиятельными представителями российского бизнеса.

Глава корпорации обратил внимание, что в России, в отличие от Беларуси, большую роль играет малый бизнес. "Встречаясь с главами администраций, замечаешь, что многие вопросы они решают через коммерческие структуры", — говорит А. Кукотин. — Например, первый замминистра экономики Республики

Коми советует нам, через какую посредническую структуру можно осваивать их рынок, но уже не ссылается на Минторг".

Во многом рынок России сегодня поделен, сказал генеральный директор. И если мы стремимся к интеграции, то надо четко представлять: кто бы ни пришел там к власти, их экономикой уже нельзя командовать. В России реформы уже пошли. У нас же наблюдается обратное движение.

Чем чревата для белорусских предприятий такая ситуация? По мнению А. Кукотина, тем, что они не смогут "состыковаться" с российскими. Российские предприятия будут работать лишь с теми, которые несут ответственность за результаты своей работы своим имуществом. Вот почему, считает руководитель БМПК, многие белорусские предприятия, если не поймут, что надо перестраиваться и не будут за это бороться каждый день, останутся за бортом. Кстати, практика показывает, что если сегодня приватизированные российские предприятия и связываются с белорусскими госпредприятиями, то чаще всего для того, чтобы их обмануть.

Андрей ТУР, заместитель министра экономики РБ:

## "Никто не даст дешевого сырья"

— Недавно на годовом собрании БНПА промышленники четко для себя спрогнозировали развитие интеграционных процессов: Россия купит наши лучшие предприятия, остальные будут отбракованы, и нет надежд на получение дешевых ресурсов.

— Интересный "набор" ожиданий: ждем инвестиций и боимся, что Россия нас купит... Запад с более ведущей технологией может отбраковать наших предприятий на порядок больше. Здесь я не вижу проблемы. Наоборот, надо надеяться, чтобы нас хоть кто-то купил.

Интеграция не даст нам дешевого сырья. На мой взгляд, такая постановка проблемы выглядит настолько потребительской, что ее некорректно даже обсуждать.

Давайте посмотрим на ситуацию с другой стороны. Если в прошлом веке энергично развивались государства, имеющие ресурсы, то сейчас наибольший прогресс демонстрируют страны, у которых ресурсов нет, и они вынуждены их закупать на мировых рынках. В экономической теории это называется поиском оптимума. Государство, обладающее ограниченными ресурсами, начинает экономить не дефицитный, а избыточный ресурс. Таким ресурсом, как известно, являются люди. Чем выше доля интеллектуального труда, тем более конкурентоспособна продукция. В этой ситуации сама система поставит во главу проблему энерго- и материалоэкономии. Но мы, похоже, поймем это только после того, как станем покупать энергоресурсы по мировым ценам.

— Как пойдет процесс сближения законодательства? К примеру, в области приватизации процессы в России в сравнении с Беларусью зашли слишком далеко.

— Слышу подтекст вопроса: не будет ли процесс унификации законодательства означать подгонку под российское? Думаю, нет. У нас некоторые законодательные акты в области экономики на сегодняшний день более современные, чем в России (там они принимались 5-6 лет назад, а у нас — 1-2 года назад). Думаю, россияне должны смотреть на эти вопросы так же прагматично, как и мы.

Что касается приватизации, то я доволен уже потому, что сейчас в повестку будет включен вопрос о подготовке закона о национализации. В России он уже есть. Речь идет не про-

то об изменении собственника, а о создании механизма, который бы заставил эту собственность эффективно работать. Во всем мире приватизация не существует изолированно от процесса национализации.

— Какая роль при создании ФПГ уготована национальному капиталу?

— Наши специалисты уже сейчас проводят рабочие совещания и ведут поиск путей по реализации конкретных соглашений о создании ФПГ. Проблема в том, что у нас финансовая и банковская сфера очень слаба. Суммарный капитал 40 банков составляет всего лишь 245 млн. USD: по 20 USD на жителя Беларуси. В конце минувшего года — в начале этого стало очевидно, что банковская сфера оторвалась от своих клиентов, то есть от материальной базы. Вот результат — более 70% банков находятся на грани банкротства. Это потому, что у наших банков основной задачей оставалась выдача кредита. А ведь любой банк обязан провести экспертизу эффективности проекта, под который выдается кредит, и таким образом создать условия для эффективной работы своих же клиентов.

— На ваш взгляд, ФПГ решит проблему слияния промышленного и банковского капитала?

— Да, ФПГ и есть тот институциональный орган, который совместит интересы банковской сферы и производителей.

Чем дальше мы затянем процесс создания ФПГ, тем сложнее будет проходить их дальнейшее оформление. Надо попытаться сохранить конкурентоспособные на мировом рынке позиции, а также возможности экономической экспансии на мировой рынок. Самое главное, что ФПГ является институтом, который работает с "ноу-хау" и на "ноу-хау".

Считаю, что во многом интеграция должна быть направлена в научную военную сферу. Речь не о том, чтобы создавать новое вооружение. Благодаря ФПГ Беларусь может поддерживать многие конверсионные предприятия, но не на базе выпуска кастрюль, а на базе высокотехнологичной продукции.

Беседовала Татьяна МАНЕНОК.

Готовятся поправки в закон о предприятиях

# Власть пытается укоротить административный поводок

Комиссия Верховного Совета по промышленности рассмотрела изменения и дополнения в Закон "О предприятиях в Республике Беларусь". Обсуждались два проекта: поправки, предложенные Президентом, и разработанные научно-экономическим центром "Экон". Поскольку концепция "Экона" противоречит многим другим законодательным актам, депутаты посчитали, что она требует более глубокой проработки.

Что же касается президентского проекта, то депутаты отметили: несмотря на то, что он содержит много изменений, они носят в основном косметический характер, исключая несколько статей, которые более консервативны, чем действующие нормы. Практики отметили, что с учетом этих поправок, регламентирующих каждый шаг руководителя, закон приобретет антирыночную направленность.

Прокомментировать эти предложения редакция попросила кандидата юридических наук, президента издательства юридической литературы "Амалфея" Ларису ЛИПЕНЬ.

По ее мнению, внесение поправок в закон о предприятиях накануне принятия нового Гражданского кодекса РБ (ГК) едва ли целесообразно, так как ГК является актом более высокого уровня, концептуально решающим вопросы правового статуса юридических лиц, в том числе и предприятий.

С частью предложений, содержащихся в президентском проекте, следует согласиться, так как они устраняют нелогичность ряда норм. Например, в ст. 13 предлагается исключить ссылку на законодательство СССР, а в статьях 5 и 6 исключить из наименования указание на вид предприятия (это указание не применялось на практике, поскольку его невозможно было применить).

Однако среди вносимых поправок есть и такие, которые не совсем вписываются в сложившуюся систему отношений.

Например, предложение о дополнении ст. 26 закона: "При регистрации предприятия, основанной на подложных или

фальсифицированных документах, оно считается незарегистрированным. За представление таких документов виновные лица предприятий привлекаются к ответственности, предусмотренной законодательными актами Республики Беларусь". Непонятно, зачем вводить ответственность, не указывая ее пределы, делая отсылку к законодательным актам. Если же они есть (а это нормы УК РБ), то зачем об этом напоминать еще раз?

Кроме того, неясно, что понимать под подложными и фальсифицированными документами, поскольку легального (законодательного) толкования этих терминов нет. Если это документы, которые представлены с нарушением законодательства (а это в конечном счете так и есть), то для признания предприятия незарегистрированным (то есть недействительности сделки по регистрации предприятия) достаточно ст. 47 ГК, которая устанавливает недействитель-

ность сделки, не соответствующей требованиям закона.

Сложно согласиться и с предложениями по изменению ст. 28 закона, обязывающей при фактическом изменении данных, изложенных в учредительных документах, в месячный срок вносить изменения в учредительные документы. Непонятно, о каких фактических изменениях идет речь. Сегодня для всех юридических лиц существует обязательная норма: до тех пор, пока не зарегистрированы внесенные изменения в учредительные документы, такие изменения не имеют юридической силы и не порождают никаких последствий. Поскольку в регистрации внесенных изменений заинтересованы прежде всего учредители, а не государство, то непонятно, зачем устанавливать сроки выполнения решений, не имеющих юридической силы, да еще устанавливать ответственность за неисполнение таких решений.

Однако если изложенные выше предложения в целом вписываются в систему законодательства и не ограничивают права предприятий, то следующие поправки могут привести к их нарушению.

В ст. 37 предлагается ограничить право предприятия по распоряжению имуществом. В частности, только с согласия собственника или уполномоченного им органа предприятия сможет продавать, обменивать, сдавать в аренду не только здания, оборудование, транспортные средства, но и инвентарь, сырье, другие материальные ценности. Ныне предприятия могут делать это самостоятельно, если иное не оговорено уставом или не предусмотрено законом, как, например, для госпредприятий Постановлением № 715. Согласно новой редакции, требуется согласие собственника даже на продажу телефона или пачки бумаги.

Если собственник желает ограничить созданное им предприятие в части распоряжения имуществом, ничто не мешает ему предусмотреть пределы распоряжений в уставе предприятия. Огульный же запрет едва ли целесообразен. В случае принятия поправок станет практически невозможно заключить ни одного хозяйственного договора (в том числе и поставки своей продукции) без согласия собственника. Выдержит ли такую нагрузку собственник, прежде всего, госпредприятия?

К большим осложнениям в работе, оттоку капитала из страны и к сворачиванию частных предприятий приведут изменения ст. 58, в которой речь идет о назначении замес-

тителей руководителей предприятий и руководителей структурных подразделений. Сейчас они назначаются и увольняются руководителем предприятия, если иное не предусмотрено уставом. Многие частные структуры (ЗАО, ООО) предусматривают иной порядок — например, назначение этих лиц советом общества, собранием участников или согласование с ними назначения этих лиц.

Согласно же предлагаемым изменениям, иной порядок назначения (не руководителем) может быть установлен не только уставом, но и законодательством. Поскольку, в отличие от России, у нас нет легального определения, что понимать под законодательством (зачастую под законодательными актами понимаются не только законы и постановления ВС, но и указы Президента, и постановления Кабинета министров), не исключено издание указа или постановления, которые определят, что заместители руководителей (в том числе и частных предприятий) назначаются на должность и увольняются с должности, например, исполкомом, министерством и т. д.

Изменения к ч. 1 ст. 66 (если их примет ВС) могут вернуть доперестроечную систему оплаты труда, так как новая редакция ч. 1 ст. 66 гласит: "Формы, системы и размеры оплаты труда, а также другие виды доходов работников устанавливаются предприятием самостоятельно, за исключением случаев, когда в соответствии с законодательством РБ применение республиканских тарифов оплаты труда является обязательным".

Как и в предыдущем варианте, нельзя исключить принятие правительством постановления о введении единой системы оплаты труда, в том числе и на частных предприятиях. В такой редакции ст. 66 закона не будет противоречить законодательству.

Мягко говоря, удивляют предложения по изменению ст. 79 закона в части определения первоочередности платежей заработной платы. По моему убеждению, ни один руководитель не задерживает выплату зарплаты умышленно — у предприятия просто нет средств, и первоочередность выплаты зарплаты лишь усугубит проблемы и приблизит экономику к банкротству.

Предлагаемые изменения к ст. 90 могут существенно изменить статус предприятия. Сегодня вмешательство в хозяйственную и иную деятельность предприятия со стороны государственных, общественных и других органов не допускается (если оно не затрагивает прав госорганов по осуществлению контроля за деятельностью предприятия, предусмотренных законодательством). Однако предлагаемая редакция ст. 90 делает исключение из правила невмешательства для органов контроля и надзора, которые могут вмешиваться в хозяйственную деятельность, даже когда это не затрагивает их прав по осуществлению контроля.

В "Амалфее" можно приобрести обзор изменений законодательства о налогообложении и нормативных актов, принятых в марте 1996 г. Тел.: (0172) 52-71-03, 51-43-08.



# Слепящая тьма оптимизма

(Окончание.

Начало на 37-й странице).

Итак, что делать с МТЗ, МАЗом, "Интералом" и "Горизонтом"? Собственники у них есть — правительство, которое мы по привычке отождествляем с государством. Но так ли уж надо правительству взваливать на себя эту обузу? Кто же в конечном итоге будет проводить реформы и реструктуризацию крупных предприятий: государственные органы или управляющие данных заводов? Мы имеем до сих пор транссоветские компании (ТСК), и вопрос в том, сохранить их в таком или подобном виде либо преобразовать в трансроссийские (ТРК) или транснациональные (ТНК).

Ответ на данный вопрос не так прост. Конечно, участие российских банков и предприятий-смежников в реструктуризации наших отраслей и подотраслей не следует считать вредом для белорусской экономики. Восточный вектор силен и важен для экспорта уже готовых товаров — конечной продукции наших сверхмонополий. Придет российский капитал — получим ТРК, если будет реализована более сложная формула (скажем, с участием германского или французского, либо американского капитала), то есть шанс на создание нормальных ТНК. Впрочем, загадывать не стоит. Как будут складываться комбинации участников таких конфигураций — жизнь сама подскажет. Главное — не опоздать.

Вопрос о времени не является надуманным. Наши западные соседи — непешеходные реформаторы — подыскивали неплохих партнеров по созданию новых производств в автомобильной промышленности, и не успев оглянуться, как белорусско-американскому "Форду" появился сильный конкурент в лице польско-корейских автомобилей. Причем ситуация может измениться гораздо быстрее, чем некоторые полагают.

Типологические схемы, в которых участвует западный или восточный капитал, станут интересным полигоном конкурентной борьбы, и мы увидим, какие варианты сотрудничества более успешны и динамичны. Беларусь здесь не должна быть сторонним наблюдателем. Подыскивать себе надежных партнеров надо было еще вчера, но важно не опоздать и сегодня.

## Белорусы между серпом и молотом

Что касается промышленности, то она во всем мире становится все более международной и интегрированной. В отличие от нее сельское хозяйство — дело тонкое. Если в США в прошлом веке 90 процентов населения были фермерами, то колхозники мы чувствуем себя и сейчас на все 100 процентов. Один феномен дачного строительства. Неистребимое желание производить свои огурцы и помидоры заставляет тратить значительные деньги на строительство убогих загородных сооружений. Один из моих коллег, бывший советник главы государства крупной европейской страны, на частный вопрос о его оценке наиболее существенной черты нашей белорусской жизни, определяющей поведение и образ действий, ска-

зал — аграрность. Именно то, что мы живем не в индустриальном, не в информационном, а в аграрном обществе, и определяет наше настоящее и будущее.

Беларусь останется аграрной страной и в конце XX, и в начале XXI века. Плохо это или хорошо — оценят уже наши потомки. Некоторые специалисты по чернобыльским проблемам считают, что несколько столетий существования закрытой чернобыльской зоны может сделать наших потомков владельцами уникального биологического ареала планеты. Именно там, где отсутствует какое-либо вмешательство человека в жизнь природы, будет сохранен естественный (может, и мутантный) биологический и природный фон. А это уже неоценимое богатство. Возможно, что в данных оценках присутствует феномен белорусского менталитета — искать и находить хорошее в плохом.

Что касается сельского хозяйства как отрасли, то оно сохранится, хотя и не в таком виде, как сегодня. Скорее всего, мы весьма медленно, в основном за счет нашего валового внутреннего продукта, производимого в других отраслях, будем поддерживать аграрный сектор. Было оно и будет субсидиарным. Общественные настроения пока в пользу такой модели: европейской по форме и неэффективной по содержанию. Возможно, пример Латвии, отказавшейся от субсидирования всего аграрно-промышленного комплекса, заставит изменить общественные настроения в пользу иного стратегического выбора. Едва ли это произойдет скоро.

## Идеологии, которые мы выбираем

Основная проблема, которую должно решить наше общество, — соотношение принципов эффективности экономики и социальных ценностей. Что важнее, особенно на первых этапах реконструкции экономики и общества, — конкурентный и даже агрессивный рынок или медленные реформы (по кейнсианскому образцу) с преобладанием принципов государства благосостояния, благоденствия? По большому счету, либеральный вариант рыночных реформ (по Фридману или Хайеку) уже невозможен — неперспективен в политическом и в социальном контекстах. Время и возможности упущены.

Остаются два концептуальных варианта: кейнсианский и марксистский. Марксистский был бы интересен лет через 50, уже на новой социальной и экономической базе. Даже скорее не марксистский, а альтернативистский, в тех инвариантах, которые преподносятся современными левыми радикалами.

Как ни парадоксально, остается неокейнсианский вариант развития, когда существуют и рыночные механизмы, конкуренция, и одновременно "работает" государственный интервенционизм. Он, возможно (с теми или иными особенностями), будет взят за основу. Так, по крайней мере, складывается ситуация в республике сегодня, в условиях формирующегося экономического менталитета и экономической идеологии.

Концептуальная основа выбора

связана и с определением геополитических, геоэкономических векторов развития республики. Есть два варианта: векторная моноистическая ориентированность и многовекторность. "Восточность" нашего экспорта, сырьевая ориентация заданы относительно, а не абсолютно. Энергетическая зависимость от России не является величиной неизменной. При изменении издержек и цен на сырье и комплектующие (а это будет происходить) начнут действовать факторы, связанные с эффектом субституции. Можно прогнозировать ситуацию, когда покупка нефти из других регионов мира или поставки оборудования, комплектующих из стран Юго-Восточной Азии станут более выгодными для нас. Тогда и проявится многовекторность белорусской экономики, причем естественным образом. Политические приоритеты станут вторичными либо будут скорректированы самой жизнью, условиями хозяйствования, причем не только Беларуси, но и наших партнеров по СНГ, включая и две "малых" интеграции.

## Долг государства — не спасать отрасли, а поддерживать программы

Общие стратегические векторы развития экономики Беларуси определяются особенностями макро- и интерэкономической конфигурации республики как малой открытой экономики. По данным Всемирного Банка, 47% ВВП страны традиционно предназначалось для внешнего экономического пространства. Решающее значение в данном аспекте имеет экспорт как центральное звено стратегического и тактического (переходного этапа) развития. В связи с этим именно выпуск конкурентоспособной продукции, ориентированной на экспорт, может стать первой составляющей стратегии Национальных производственных программ в республике. В конечном итоге Беларусь должна определиться с выбором своих ниш в региональном и интеррегиональном экономическом пространстве.

Второй составляющей стратегии развития, ориентированной на XXI век, учитывая выгодное геополитическое положение страны, может стать развитие производственной и экономической инфраструктуры, рассчитанной на потребление новых услуг и продуктов субъектами-резидентами, способной давать быстрый приток денежных ресурсов (заправочные станции, гостиницы и т. п.) для финансирования и рефинансирования национальных инвестиционных и производственных программ.

При этом бессмысленным становится, как это зачастую делалось в прежние годы, объявлять национальными приоритетами огромные сектора народного хозяйства, такие, как, например, машиностроение, станкостроение, электроника, наукоемкие производства. При существенном сокращении притока материальных и финансовых ресурсов такой подход становится неэффективным, поскольку, оставаясь в его рамках, нет возможности проводить реальную структурную политику. В качестве

приоритетов должны выделяться достаточно компактные хозяйственные звенья, эффективная концентрация ограниченных ресурсов для динамичного развития перспективных секторов и сфер экономики. Одним из результатов этого процесса будет преодоление платёжного кризиса на основе реструктурирования долгов участников, увеличения доли финансово устойчивых предприятий.

В связи с этим структурную перестройку производства целесообразно вести на основе многокритериального подхода, при котором обеспечивалось бы достижение более высоких параметров экономики при недопущении разрушения производственного, трудового и интеллектуального потенциала республики.

Представляется целесообразным установить два уровня реализации национальных производственных и инвестиционных программ: республиканский (общенациональные программы) и региональный, локальный (местные программы).

Базовыми становятся республиканские программы. Такой подход ориентируется на реализацию модели кумулятивного эффекта (и последующего мультипликационного процесса, феномена "снежного кома"), когда централизованные программы и проекты расширяют сферу своего применения посредством создания новых производств в областях и районах республики.

Могут различаться также горизонтально и вертикально интегрированные программы развития, как национально ориентированные, так и совместные в рамках белорусско-российской интеграции. Первые, как правило, включают предприятия, технологически тесно связанные друг с другом по всей производственной цепочке — от переработки сырья до выпуска конечной продукции и организации ее сбыта. Вторые основаны на широкой диверсификации производства и имеют межотраслевой характер, охватывая предприятия самых различных производств и секторов экономики.

Основными сферами и направлениями разработки и реализации национальных и интеграционных (как белорусско-российских, так и иных) производственных и инвестиционных программ могут быть признаны следующие:

- нефтеперерабатывающая, нефтехимическая и химическая промышленность (развитие собственной сырьевой базы на основе углубленной переработки нефти, комплексная модернизация производства современных видов синтетических смол и конструкционных материалов, химических волокон и нитей, а также минеральных удобрений);

- электроника и приборостроение (модернизация производства электронных элементов базы новых поколений, создание соответствующего технологического оборудования, включая нанотехнологии; создание и модернизация сборочных производств современной бытовой электроники и электротехники с постепенным замещением импортных элементов; модернизация и расширение производства приборов учета и контроля энергоносителей);

- автомобилестроение (освоение производства новых дизельных двигателей; освоение производства современных средств массового городского транспорта; создание сборочных производств легковых автомобилей передовых зарубежных марок с постепенным замещением импортных элементов);

- строительство и строительная индустрия (освоение современных технологий промышленного и гражданского строительства на основе производства новейших строительных материалов и конструкций; реализация коммерческих проектов по строительству и реконструкции гостиниц, деловых центров, торговых и сервисных комплексов; реализация самокупаемых проектов по строительству коммерческого и социального жилья, включая малоэтажную и коттеджную застройку);

- фармацевтическая промышленность (производство современных лекарственных препаратов и изделий медицинского назначения, а также создание соответствующего оборудования);

- транспорт и связь (создание систем современной проводной и беспроводной связи; строительство и реконструкция автомобильных и железных дорог республиканского и транзитного назначения, а также развитие связанной с ними инфраструктуры услуг, включая складские терминалы и автозаправочные станции; развитие сети малых дорог в сельской местности);

- агропромышленный комплекс (освоение новейших технологий кормопроизводства, животноводства и производства продуктов питания; модернизация мощностей по переработке, упаковке и хранению сельскохозяйственной продукции, в первую очередь — масоперерабатывающих предприятий; развитие современного тарного производства).

Это — потенция, возможные приоритетные направления, часть из которых весьма быстро "сработает". Однако не следует думать, что белорусская экономика располагает инвестиционным потенциалом, который позволит, как в Восточной Германии, вкладывать миллиарды долларов каждый год. По самым оптимистическим прогнозам, до 2000 года в лучшем случае могут быть реализованы инвестиции в сумме до 50 миллиардов долларов. Это, что называется, верхняя граница. В действительности, конечно, едва ли удастся стать на такой путь, ведущий к экономическому чуду. Скорее всего, мы будем иметь меньшие ресурсы и капиталовложения. Чудеса смогут сделать только наши люди, если у них будут развязаны руки и деформированная постсоветская экономика станет нормальной экономикой для всех. Но до этого надо еще дойти, понять и убедиться в эффективности такой парадигмы развития в следующем столетии.

Леонид ЗАЙКО,  
директор Института  
независимых  
исследований НЦСИ  
"Восток-Запад".

## Интеграция: мнения

Геннадий КАРПЕНКО, вице-спикер парламента РБ:

# "Доминирует политическая воля"

Промышленность России по сравнению с промышленностью Беларуси находится на недостижимой высоте. Если за 5 лет промышленность России снизила объемы производства на 46%, то только за последние два года ведущие отрасли Беларуси — машиностроение и станкостроение — снизили объемы производства на 60%. Еще в более тяжелом положении находится легкая промышленность, где объемы упали на 80%. Добавьте сюда устаревшее оборудование, технологии — и "черное поле" нам нарисовано.

Что делать с экономикой? Как ни соединяй банки, но расчеты показывают, что финансово-кредитная система

Беларуси позволяет обеспечить на должном уровне лишь 20% народно-хозяйственного комплекса страны. Что делать с остальной частью?

Государство должно создать необходимые законодательные условия для того, чтобы дать возможность остальным предприятиям выпутаться самостоятельно. Сегодня нам говорят, что на макроуровне решены все проблемы и надо наращивать объемы. Однако ни один руководитель не может понять: могут ли быть решены государственные проблемы, если не работают заводы.

Антикризисной программой предусматривалось снижение налогового пресса на 20%. Этого было достаточ-

но, для того чтобы предприятия смогли наращивать оборотные средства. Однако мощный налоговый пресс сохранился и в нынешнем году и, думаю, будет только увеличиваться.

В таких условиях любое государство складывает с себя бремя многочисленных финансовых нагрузок. Разве сделало это наше правительство? Нет, старая система перераспределения финансовых ресурсов продолжает работать практически по всем отраслям. Вышло предприятие на площадь — нашлись ресурсы, требуют зарплату — "пошла" зарплата.

В прошлом году инвестиции в белорусскую промышленность составили 4 млн. USD. Сегодня мы уповаем на

российские инвестиции, но Россия в таком же состоянии, как и мы. Многие промышленники думали (правда, многие так уже не думают) провести интеграцию в двух направлениях: дешевые ресурсы и рынки сбыта. Но ведь и сама Россия идет на интеграцию не чисто географически, а по уровню развития техники. Мы продолжаем думать, что с нынешним уровнем техники выйдем на российские рынки. Нет, никуда мы с такими подходами не выйдем.

Конечно, без рынков России нам не выжить. Но мы не должны клином забивать себя наперекор всему европейскому сообществу именно в российском направлении. Ведь россий-

ская интеграция идет в нашу экономику также по наиболее перспективным направлениям. Например, из наиболее мощных первыми к нам пришли нефтеперерабатывающие СП. Но за этими российскими фирмами стоит западный капитал, именно этот капитал идет через российские фирмы в нашу нефтепереработку.

Мы сегодня четко не излагаем, какое направление и какой путь избирает Беларусь. Политическая воля доминирует. Пройдет еще полгода, и мы убедимся, что интеграция опять ничем не закончится, а Беларусь останется в жесткой изоляции.



# Постойм ли за ценой?

НА КАКИЕ "ПОДВОДНЫЕ КАМНИ" НАТАЛКИВАЕТСЯ СОЗДАНИЕ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ

В начале апреля, помимо уже известных, в Москве произошло еще одно событие: заседание совместной российско-белорусской интеграционной комиссии, в котором приняли участие представители министерств и ведомств, промышленных предприятий и банковских структур обоих государств. Обсуждались проблемы создания финансово-промышленных групп двух довольно разнящихся хозяйственных систем.

## В иные ФПГ банки палкой не загонишь

Идея создания крупных финансово-промышленных компаний витала над необъятными просторами Российской Федерации давно, а в декабре 1993 года Ельцин утвердил ее своим указом официально. Сейчас в России образованы 32 ФПГ, которые объединяют более 500 предприятий (свыше двух миллионов работающих), в том числе 70 кредитно-финансовых учреждений, с общим объемом производимой продукции 10 млрд. USD.

Год назад в Москве представители правительств 12 государств СНГ подписали соглашение о содействии в создании и развитии производственных, коммерческих, кредитно-финансовых, страховых и смешанных транснациональных объединений, какие могут заниматься всем, что не запрещено национальными законами. Но до сих пор, по сути, ни одной транснациональной группы нет. Главное препятствие — боязнь молодых суверенитетов вступить в соглашения, наносящие ущерб национальным интересам. Весьма непоследовательно, по мнению Александра Калина, заместителя председателя Госкомпрома России, ведет себя правительство Казахстана, передавая государственные пакеты акций от одних управителей другим, при этом меняя условия договора с российской стороной. Правительство Украины документально подтвердило образование ФПГ "Международные авиамоторы", но подписанный документ Верховной Радой не ратифицирован.

Строительство ФПГ в Беларуси сталкивается со многими трудностями, и в первую очередь — с отсутствием нормативно-правовой базы. Однако вот-вот должна быть зарегистрирована ФПГ "Витязь" (транснациональная компания точного машиностроения). С белорусской стороны в ней участвует предприятие "Пеленг" (разработка и производство систем управления высокоточным оружием) — мозг будущей транснациональной компании. В группу входит банк "Российский кредит". Правительство России планирует в этом году в несколько раз увеличить финансирование концерна "Витязь" (российского партнера). ФПГ предполагает в своих рамках осуществлять полный цикл исследования — разработка — испытания — изготовление — сервисное обслуживание. Уже поступили заказы на выполнение опытно-конструкторских работ от известных фирм Германии, Франции, США, приобретает лицензию Китай.

Это, пожалуй, самый реальный на сегодняшний проект, чего не скажешь об остальных.

Убедительно рассуждает, отстаивая идею ФПГ "Интертрактор", генеральный директор российского АО "Трактор-экспорт" Владимир Пукалов. Дескать, промедление для Минского тракторного завода подобно: сейчас в мире идет процесс концентрации производства, и мелкие тракторопроизводители поглощаются крупными. Западный рынок уже поделен между четырьмя крупными компаниями, конкурировать с ними в одиночку невозможно. Основная проблема ФПГ — отсутствие финансирования. На встрече были представлены только два российских банка из всего множества существующих. Проблемы Минского тракторного не в том, что он сократил объемы выпуска тракторов (потенциал завода по-прежнему велик), а в том, что у него нет сбыта. В такую ФПГ на добровольных началах будет очень трудно привлечь банки. Аналогичные проблемы у "Гомсельмаша".

17 октября 1994 года подписано соглашение о необходимости образования ФПГ "Формаш", в состав которой должны были войти Светлогорский и Гродненский комбинаты химволокна. Но оба эти предприятия — государственные, что значительно усложняет процедуру регистрации новообразования: сначала требуется решение трудового коллектива, затем — ведомства, правительства и, наконец, санкции Президента.

Существуют и такие подводные течения, которым россияне, как кажется, придают мало значения.

В Беларуси практически отсутствует законодательная база для ФПГ. Как выход — россияне предлагают пользоваться неплотным российским законом. Но если принять такой вариант, то головные компании, органы управления будут зарегистрированы в России. Между тем большинство белорусских предприятий — кандидатов в ФПГ от-

носятся к стратегически важным для нашей страны (нефтехимические, целлюлозно-бумажные, радиоэлектронные, машиностроительные).

## "Планар" — лакомый кусочек

В конце марта нынешнего года правительство РБ получило документ, в котором по поручению правительства РФ и на основе договоренностей двух президентов заинтересованные министерства и ведомства России подготовили перечень белорусских предприятий, представляющих приоритетный интерес для них. Российская сторона просила отобрать 4-5 из них для более тесного сотрудничества и оздоровления. Первым в этом списке назван концерн "Планар", упоминаемый в составе ФПГ, которую планируется создать вместе с АКБ "Белпромстройбанк" и российскими предприятиями электронной промышленности.

Мы этот вопрос пока конкретно не обсуждали, — рассказывает заместитель генерального директора Белпромстройбанка Владимир Наварко. — Объем финансирования нашим банком республиканской экономики составляет свыше 3 триллионов рублей на сегодняшний день. И 15% кредитов идет на инвестирование. Поэтому одну финансово-промышленную компанию мы смогли бы поддержать деньгами. Правда, некоторые российские предприятия нуждаются в 700-800 миллиардах рублей — таких денег, наверное, не найдется ни у одного нашего банка.

Отныне партнер банка — концерн "Планар". Предприятие, во-первых, государственное, что создает проблему номер один при образовании ФПГ — оно нуждается в акционировании. Вариант приватизации, при которой акции предприятия обмениваются на чеки "Имущество", не устраивает концерн, и он бы хотел акционироваться по собственной программе. Обмен на чеки акций ничего, кроме обязательств, предприятию не дает. Во-вторых, маячит проблема номер два: согласится ли оно пользоваться российским законодательством о ФПГ ввиду отсутствия своего, что может означать делегирование полномочий управления головной компании, которая в нынешних условиях может быть только в России.

К середине 1994 года уже был подготовлен проект устава объединения с российскими предприятиями, — сказал вице-президент концерна "Планар" Николай Колядко. — Более того, после проекта некоторых нормативных документов. Но ничего не вышло из-за основного препятствия — различий в организационных формах предприятий. Россия уже давно отделила свою промышленность от государства, чего не сделано у нас. Взаимодействие акционерного и государственного предприятия затруднено. Хотя бы потому, что концерн — многопрофильная структура, и не вся наша продукция интересна партнерам. Мы, помимо оборудования для электроники, изготавливаем медицинскую технику, ширпотреб.

По мнению Н. Колядко, сейчас дело должно сдвинуться с мертвой точки, поскольку со дня на день ожидается подписание межправительственного соглашения о сотрудничестве. Разработка конкурентоспособной электроники будет на паритетных началах финансироваться двумя государствами в течение двух с половиной лет в объеме 9,8 млн. USD. Но все это — далеко не ФПГ. Пока мы не видим предпосылок объединяться в транснациональную компанию, достаточно выполнения корпоративных целей. Россия нам нужна как рынок сбыта, который мы не хотели бы уступать. Желательно вытеснить нас достаточно. Мирные электронные компании применяют в России политику демпинговых цен.

Особенно интересуют нас российские производители лазерной техники, оптического стекла. Западные фирмы-изготовители зачастую отказывают нам в комплектации.

Предприятие в общем-то шепотливо относится к собственной независимости. В течение года американцы предлагали инвестиции, но взамен хотели эксклюзивные права на реализацию продукции концерна. Отношения с российскими партнерами на сегодня таковы, что если и будет создана российско-белорусская ФПГ, то головной компанией, претендует стать "Планар".

Аэлита СЮЛЬЖИНА.

# Прежде оговорим правила

Министерство промышленности РБ в докладной записке правительству сформулировало свое видение необходимых правил, регламентирующих формирование и деятельность ФПГ.

Для структурной перестройки промышленности на микроуровне необходимо осуществить реструктуризацию предприятий с одновременной их санацией (очищение от безнадежных долгов, разработка мер по перепрофилированию производства и модернизации парка технологического оборудования). Работы по реструктуризации должны начинаться с глубокого анализа финансово-экономического положения самого предприятия и внешних условий его существования, разработки обоснованного бизнес-плана. Деятельность предприятий должна осуществляться на базе финансово-экономического анализа (контроллинга) на основе маркетинга, тотальной системы обеспечения качества и оптимальных взаимоотношений между руководством и персоналом.

Правила оценки подлежащего выкупу имущества госпредприятия должны основываться на методе капитализированной прибыли — исходя из объема прибыли и уровня банковского процента.

Условия приобретения контрольного пакета акций должны обеспечивать защиту интересов белорусской стороны. При этом надо учитывать, что чем больше гарантий безопасности предоставляется белорусской стороне, тем менее привлекательными для потенциальных инвесторов покупателей контрольного пакета акций становятся наши предприятия. Координационный центр транснациональной ФПГ (покупатель контрольного пакета акций белорусских предприятий) должен быть лишен только одного права — ликвидации

предприятия. Все остальные ограничения либо уже предусмотрены белорусским законодательством (об экологии, об установлении монополии и др.), либо должны быть оговорены в ходе передачи контрольного пакета (о сохранении рабочих мест, о ценах, поставках и т. п.). Для этого передачу контроля следует сопровождать заключением долгосрочного соглашения (договор, контракт) между белорусским участником и руководством транснациональной ФПГ, поставив сам факт осуществления контроля в зависимости от соблюдения данного соглашения руководством ФПГ.

Важным условием является неформальная приватизация в промышленности, что побудило бы предприятия к проявлению инициативы и заинтересованному участию в транснациональных корпорациях. Участие же в ФПГ по рекомендации "сверху" приведет к созданию структур, подобных трудноуправляемым гигантским объединениям в бывшем Советском Союзе. Причем если потенциальный покупатель контрольного пакета акций убыточного, обремененного долгами предприятия (например, какая-либо российская ФПГ) готов пойти на определенные затраты, то есть приобрести предприятие со всеми его долгами, отсталостью и изношенностью производственной базы, то цена контрольного пакета должна быть достаточно низкой, так как его покупателю придется погасить задолженность и осуществить крупные инвестиции в производство.

Во многих случаях создание хозяйственных групп начинается с требований всевозможных

льгот и всяческих мер стимулирования ФПГ. Но исходя из принципа добровольности и экономической осознанности создания группы и участия в ней конкретных субъектов хозяйствования, ФПГ должна таким образом осуществлять свою деятельность, чтобы самостоятельно обеспечивать себя промышленными и финансовыми источниками. Чтобы каждый участник транснациональной ФПГ способствовал оздоровлению национального бюджета страны, уменьшая его дефицит и зависимость от международных фондов — в противном случае создание ФПГ теряет свой смысл. Механизм оперативной государственной поддержки ФПГ должен быть обеспечен только для групп, осуществляющих свою деятельность в приоритетных отраслях экономики, обладающих высоким экспортным потенциалом.

Такая поддержка может предоставляться хозяйственным группам в виде:

- передачи пакетов акций, принадлежащих государству, акционированных предприятий, в доверительное (трастовое) управление органу либо учреждению, осуществляющему координацию хозяйственной деятельности хозяйственной группы (если таковые создаются), либо юридическому лицу, уполномоченному от имени хозяйственной группы представлять ее интересы перед третьими лицами;
- предоставления государственного имущества в залог согласно действующему законодательству Республики Беларусь;
- неизменности условий инвестирования в течение инвестиционного цикла для инвесторов и заемщиков.

## Предложения Минпрома РБ по организации транснациональных ФПГ

Наименование финансово-промышленной группы	Цель создания	Участники транснациональных финансово-промышленных групп		Место регистрации ФПГ — головное АО
		от Республики Беларусь	от других стран СНГ	
"Кормоборочная техника"	Производство новой конкурентоспособной кормоборочной техники; создание технологических и кооперационных связей; расширение и создание новых рынков сбыта	Заводы ПО "Гомсельмаш", Гомельский институт "Гипроживмаш", Промстройбанк, ОПФ "Белметалл", ОПФ "Белхиммотор", Гродненский 3-д карданных валов; Минский подшипник 3-д; РО "Белгроснаб"	От Российской Федерации: г. Подольск, аккумулят. 3-д; г. Курск, аккумулят. 3-д; г. Оренбург, ПО "Радиатор"; г. Бузулук, ПО "Радиатор"; г. Бузулук, механ. 3-д; г. Челябинск, кузнечно-прессов. 3-д; г. Ульяновск, 3-д "Гидроаппарат", АО "Краснодарсельмаш" От Украины: комбайновый 3-д, г. Тернополь; 3-д "Серп и молот", г. Харьков; ХЗТД, г. Харьков; 3-д "Ковельсельмаш"; Украинский банк	Республика Беларусь, г. Гомель, "Гомсельмаш"
"Вымпел"	Создание систем и средств противоракетной, противокосмической обороны, телекоммуникации и связи	Гомельский радиозавод: КБ "Луч", г. Гомель; КБ системного программирования, г. Гомель	От Российской Федерации: НИИ дальней радиосвязи, г. Москва, НИИ радиоприборостроения, г. Москва, ПНПО "Вымпел", г. Москва, р/тех. ин-т им. А. Л. Минца, г. Москва, НПО "Пирамида", г. С.-Петербург, Кировский приборостроительный 3-д, 3-д "Микрометр", г. Котельнич	Российская Федерация, г. Москва, а/я 83, МАК "Вымпел"

## Интеграция: мнения

Георгий КОЗЫРЕВ, Российский союз промышленников и предпринимателей:

### "У России также проблемы со сбытом"

Для белорусских предприятий одна из главных проблем — реализация продукции, поскольку ее невозможно сбыть в рамках одной страны: для Беларуси ее много.

Пока Россия не берет белорусскую продукцию по двум причинам: невысокое качество, а кроме того — у самой России также есть проблемы с реализацией, тем более что оба государства производят много родственной продукции. Скажем, МАЗ выпускает автомашины, но КамАЗ и многие другие российские заводы уже также освоили аналогичную продукцию, и у них тоже есть проблемы с реализацией. Раньше крупным заказчиком было Министерство обороны, но сегодня таковым быть не может. Другое дело, что российский ГАЗ

поправил свое финансовое положение за счет выпуска легковых грузовиков, которые сегодня пользуются повышенным спросом.

Но не надо все сводить к сбыту. Возможна разработка новых экономических программ. Наконец, мы можем совместно создавать заводы, которых пока нет ни в России, ни в Беларуси.

Экономическое единение позволит Беларуси использовать опыт российских реформ, к примеру, в области приватизации. Процесс приватизации в России пошел вперед, но при этом допущено немало ошибок. Беларусь может оказаться в преимущественном положении и не повторить наших ошибок.



# Банкротство — правовой метод оздоровления экономики

Концепция

В БЛИЖАЙШИЕ ДНИ ПАРЛАМЕНТ РАССМОТРИТ ОДИН ИЗ САМЫХ НАСУЩНЫХ ЗАКОНОВ — "О БАНКРОТСТВЕ"

**Первый в странах СНГ Закон "Об экономической несостоятельности и банкротстве" был принят в РБ 30 мая 1991 года. С этого времени в национальной экономической и правовой системах берет начало специфический институт, регулирующий отношения, возникающие в результате и в связи с абсолютной неплатежеспособностью должников, — банкротство (несостоятельность или конкурсное право).**

К сожалению, указанный закон носит упрощенный характер и предусматривает в основном процедуру ликвидации субъектов хозяйствования при их банкротстве без достаточной регламентации с процессуальной и материальной сторон. Практическое применение действующего закона хозяйственными судами РБ показало, что он имеет целый ряд существенных недостатков, которые не позволяют в современных условиях осуществлять производство по делам о банкротстве.

К началу 1996 года не было рассмотрено по существу ни одного дела, связанного с экономической несостоятельностью и банкротством, из-за практического отсутствия как нормативного, так и организационного обеспечения конкурсного производства.

Так, например, в хозяйственном суде Минской области в 1994 году возбуждено 7 дел данной категории. По одному из этих дел иск оставлен без рассмотрения. Производство по другому приостановлено ввиду невозможности проведения экспертизы финансово-хозяйственной деятельности. В ходе рассмотрения остальных дел истцы заявили об отказе от исков, в результате чего производство было прекращено.

## В первую очередь — санация

В этой связи Высшим хозяйственным судом РБ в порядке принадлежащей ему законодательной инициативы разработан и 4 января 1995 года внесен на рассмотрение Верховного Совета проект Закона "О банкротстве". Законопроект состоит из 117 статей и построен на принципиально новой для стран СНГ концептуальной основе с учетом передового опыта зарубежного конкурсного права и условий, характеризующих нынешнее состояние белорусской экономики. Разработчики проекта ориентировались прежде всего на шведскую и немецкую системы как наиболее прогрессивные среди национальных законодательств, социально ориентированные, отличающиеся четкостью, простотой и возможностью эффективного использования в условиях переходной экономики.

повышения конкурентоспособности, рентабельности, привлечения инвестиций и приобретения ими финансовой самостоятельности, а также на правовое урегулирование правоотношений с кредиторами.

В качестве основной санационной процедуры в проекте определена реструктуризация — изменение (рационализация) сфер деятельности субъектов хозяйствования (производственной, организационной, социальной, финансовой, занятости, структуры собственности и иных) для восстановления рентабельной работы банкрота и повышения его конкурентоспособности.

Проектом, наряду с традиционными для государств — республик бывшего СССР, предусматриваются и такие формы санации должника, направленные на его реабилитацию, как продажа бизнеса банкрота — юридического лица, исполнение обязательств банкрота третьими лицами, обмен долгов на акции, уступка прав требований банкрота.

Однако следует отметить, что во многих национальных правовых системах (прежде всего, в немецком праве) понятие санации отсутствует. Оно полностью покрывается детально отработанным механизмом заключения должником с кредиторами мирового соглашения.

## Мировое соглашение

В проектах вышеуказанных законодательных актов правовые нормы, детально регламентирующие заключение мирового соглашения, пронизывают всю связанную с банкротством процедуру. Причем разработчикам удалось синтезировать проведение санационных процедур, свойственных англо-американской системе права, и заключение между должником и кредиторами мирового соглашения, которое характерно для континентальной правовой системы.

Мировое соглашение в процессе банкротства — это процедура достижения договоренности между должником и кредиторами относительно отсрочки или рассрочки причитающихся кредиторами платежей или уменьшения долгов.

Мировое соглашение заключается по предложению должника на любой стадии производства. Должник обязан сообщить, в каком размере и к какому сроку он уплатит долги, обосновав данное предложение.

Отдельный раздел проекта закона "О банкротстве" детально регламентирует все вопросы, связанные с миро-

вым соглашением в процессе конкурсного производства.

Мировое соглашение является обязательным для всех кредиторов. Но оно может быть аннулировано, если должник совершит злостное или ложное банкротство либо срыв возмещения убытков кредиторам; если должник не исполнит свои обязательства, предусмотренные мировым соглашением; либо если по истечении не менее половины срока действия мирового соглашения становится очевидным, что должник не в состоянии выполнить его условия. При аннулировании мирового соглашения производство по делу о банкротстве возобновляется.

## Кому управлять банкротом

Проектом закона "О банкротстве" построен на организации на всех стадиях производства так называемой процедуры "администрирования" или "внешнего управления" субъектом хозяйствования — банкротом. Основным действующим лицом конкурсного производства при этом является административный управляющий, который назначается хозяйственным судом из числа лиц, предложенных кредиторами, а также из числа лиц, предложенных должником, если заявление об объявлении банкротства подано самим должником. В случае отсутствия предложений или если предложенные кандидатуры не отвечают предусмотренным законом требованиям, управляющий назначается хозяйственным судом по представлению специального государственного органа на конкурсной основе.

Управляющий защищает права и интересы всех кредиторов, должника, управляет имуществом банкрота, организует формирование этого имущества, удовлетворение требований кредиторов за счет имущества банкрота, организует проведение процедуры санации, направленной на восстановление финансовой стабильности банкрота, либо, если восстановление невозможно, — его ликвидацию как юридического лица и содействует скорейшему проведению производств по делу о банкротстве.

Управляющий подконтролен и подотчетен хозяйственному суду, а также соборному кредиторов, которое, согласно законопроекту, также имеет широкие полномочия.

От решения проблемы создания института административных управляющих во многом будет зависеть жизнеспособность и эффективность

всей процедуры банкротства. Поэтому в настоящее время, в соответствии с концепцией закона "О банкротстве", Высшим хозяйственным судом разработаны и в порядке законодательной инициативы представлены на рассмотрение сессии Верховного Совета Республики Беларусь проект закона Республики Беларусь "Об управляющем в процедуре банкротства", который, наряду с проектами законов "О банкротстве" и "О санации", включен в повестку дня сессии Верховного Совета. Проект закона Республики Беларусь "Об управляющем в процедуре банкротства" определяет статус управляющих в процессе хозяйственного судебного производства по делу о банкротстве, требования к кандидатам на должность управляющего, компетенцию органов по обеспечению их деятельности, порядок назначения, замены и освобождения управляющих, их права и обязанности, а также собственность управляющего.

Деятельность управляющего, согласно законопроекту, должна подтверждаться соответствующей лицензией.

## Все в руках суда

В соответствии с указанными проектами законов о банкротстве, хозяйственный суд вправе прекратить без объявления банкротства производство, если после подачи заявления об объявлении банкротства должник или третье лицо уплатит долги должника, заключит договор залога с кредитором по данному требованию.

Производство по делу о банкротстве прекращается также, если будут достигнуты цели санации либо если хозяйственный суд утвердит предложение о разделе имущества независимо от того, будет ли после этого поступать имущество или нет. Прекращение производства по делу происходит также в связи с полным удовлетворением требований до утверждения предложения о разделе, а также в связи с заключением мирового соглашения.

Хозяйственный суд может установить, что у должника недостаточно имущества на покрытие расходов, связанных с производством по делу о банкротстве, и отсутствует возможность получения имущества в порядке обратного требования. Продолжать в таком случае всю дорогостоящую процедуру, связанную с объявлением банкротства, нецелесообразно. Поэтому проект закона "О банкротстве" предусматривает при таких обстоятельствах вынесение хо-

зяйственным судом решения об объявлении должника банкротом с последующей ликвидацией в соответствии с сокращенным порядком производства по делу о банкротстве.

Разработка такого порядка требует дополнительной глубокой проработки, в связи с чем предусматривается подготовка соответствующего законодательного акта о сокращенном порядке производства по делам о банкротстве.

Что касается юридических лиц, деятельность которых регламентируется специальным законодательством (например, банки, страховые организации, сельскохозяйственные предприятия, субъекты хозяйствования — монополии), то особенности проведения в отношении них конкурсного производства предполагается определить также отдельными законами.

Одно из важных мест в производстве по данной категории дел занимает гласность и публичность процесса. Любой кредитор (в том числе находящийся в другом городе или государстве) должен иметь возможность присоединиться к начатому по заявлению иного кредитора процессу и наравне с истцом защищать свои права в суде. В связи с этим законопроектом предусматривается обязательность публикации сведений, связанных с производством по делу о банкротстве, по решению (определению) хозяйственного суда республиканскими средствами массовой информации и, прежде всего, журналом "Вестник Высшего хозяйственного суда РБ".

Органы по делам о банкротстве проводят государственную политику по организации и обеспечению деятельности управляющих, предотвращению негативных последствий банкротств, пресечению недобросовестных действий, влекущих либо могущих повлечь неспособность должника своевременно и в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и обеспечить обязательные платежи в бюджет (внебюджетные фонды), разрешают иные, непосредственно не связанные с судопроизводством, предусмотренные законодательством задачи.

**Александр МИРОНИЧЕНКО, заведующий сектором управления законодательства и международных отношений ВХС РБ.**

# Деньги на ветер вместо санации

Реалии

**В прошлом году Минпром впервые была предпринята попытка определить число потенциальных банкротов в отечественной промышленности. Тем, кто ожидал, что за этим последуют решительные шаги, пришлось разочароваться — дело свелось к очередной раздате госкредитов, скорее всего безвозвратных.**

Напомним, что в качестве критериев для оценки удовлетворительности структуры баланса предприятий использовались коэффициенты текущей ликвидности (норма 2) и коэффициент обеспеченности собственными средствами (норма 0,1).

По итогам I квартала 1995 года потенциальными банкротами были признаны 12 предприятий: ПО "Минский моторный завод", Гомельский литейный завод "Центролит", Молодечненский станкостроительный завод, Могилевский металлургический завод им. Мясникова, завод "Бобруйсксельмаш", Минское ПО "Горизонт", Гомельское НПО "Ратон", Гомельское ПО "Коралл", Гродненский завод "Радиоприбор", Слуцкий завод

измерительной аппаратуры "Модуль", Мозырский завод "Беларуськабель", Борисовское ПО "Экран".

Бюджетные суды были выделены:

- ПО "Горизонт" — 10,0 млрд руб;
- Гомельскому ПО "Коралл" — 50,3 млрд руб.
- Слуцкому заводу "Модуль" — 5,0 млрд руб.

С самого начала нетрудно было предсказать, что суды не будут возвращены в срок. Гомельский "Коралл", в частности, возобновив производство, все выпущенные кинескопы отправил на склад: сбыта нет, ибо стоит главный потребитель — минский "Горизонт".

Был выделен также валютный кредит Речицкому метизному заводу

(612 тыс. USD до декабря 1996 года). Однако по результатам года ухудшились коэффициенты платежеспособности этого предприятия, которое в начале года не было в числе неплатежеспособных.

Государственная поддержка коренным образом не поменяла ситуацию на предприятиях, она лишь давала временное улучшение. Впоследствии из-за неплатежеспособности накапливались большие размеры процентов и штрафных санкций. Например, ПО "Горизонт" насчитало 26 млрд руб. процентов за пользование бюджетной ссудой, ПО "Коралл" — 2,4 млрд руб.

К концу 1995 года, считают в Минпроме, число потенциальных предприятий-банкротов уменьшилось с 12 до 7. Улучшились коэффициенты платежеспособности такие предприятия, как Минский моторный завод, Молодечненский станкостроительный завод, "Беларуськабель" (г. Мозырь), Гродненское ПО "Волна", Борисовское

ПО "Экран", НПО "Ратон" (г. Гомель).

В целом по результатам работы за 1995 год из проанализированных 98 балансов предприятий и предприятий 76 (или 78%) являются неплатежеспособными по одному коэффициенту текущей ликвидности. По двум коэффициентам неплатежеспособными являются 7 промышленных предприятий — согласно методике и нормативным значениям коэффициентов, применявшихся в 1995 году.

В состав этого перечня входили в течение 1995 года и еще более усугубили финансовое положение к концу года следующие объединения и предприятия:

Предприятия	на 1.01.1995г.		на 1.01.1996г.	
	к 2	к 0,1	к 2	к 0,1
Гомельский литейный завод "Центролит"	0,9	—	1,1	—
Завод "Бобруйсксельмаш"	1,2	0,15	0,9	—
Минский завод шестерен	0,9	—	0,9	—

Минское ПО "Горизонт"	1,2	0,1	0,8	—
Гомельское ПО "Коралл"	160	0,01	0,7	—
Слуцкий завод измерительной аппаратуры "Модуль"	1,1	0,04	0,5	—
Речицкий метизный завод	1,3	0,17	1,1	—

В соответствии с программой разгосударствления и приватизации на 1996 год все вышеперечисленные неплатежеспособные предприятия включены в перечень по преобразованию в открытые акционерные общества. Но практика выключения бюджетных ссуд, очевидно, будет продолжаться. При том, что возможности государства все скромнее. Пресловутый резервный фонд Президента РБ в 1996 году составляет 361 млрд руб., а одна лишь кредиторская задолженность МТЗ перевалила за триллион.

Аналитический центр "БР".



# Новое в налоговом регулировании

Обзор

С 1 апреля 1996 года вступили в силу изменения и дополнения в налоговое законодательство. Публикуем важнейшие из них.

## В Законе Республики Беларусь "О налогах на доходы и прибыль предприятий, объединений, организаций":

Не облагаются налогом на прибыль суммы прибыли, направленные на финансирование капитальных вложений производственного и непроизводственного назначения (в том числе жилищного строительства), а также на погашение кредитов банков, полученных и использованных на эти цели.

Льгота по прибыли, направляемой на финансирование капитальных вложений, предоставляется предприятиям, осуществляющим развитие собственной производственной и непроизводственной базы, в суммах фактически произведенных затрат в отчетном периоде.

Увеличен размер не облагаемых налогом сумм прибыли, направленных на предоставление ссуд для приобретения или строительства жилья работникам, состоящим в штате и нуждающимся в улучшении жилищных условий, с 5 до 10% полученной балансовой прибыли.

Прибыль предприятий, полученная от прироста реализации продукции собственного производства на экспорт, в 1996 году облагается налогом по ставкам, пониженным на 50%.

Не облагается в 1996 году налогом прибыль от издательской деятельности по выпуску учебной и методической литературы для общеобразовательных школ, ПТУ, средних специальных и высших учебных заведений, допущенной в качестве такой литературы Министерством образования и науки Республики Беларусь.

## В Законе Республики Беларусь "О налоге на добавленную стоимость":

Ставка налога в размере 10% устанавливается по реализации произведенных субъектами хозяйствования продовольственных товаров по перечню, утвержденному Кабинетом министров Республики Беларусь.

Не подлежат обложению налогом на добавленную стоимость доходы, полученные от:

- театральные, цирковые представления, концерты в помещениях, где число мест не превышает двух тысяч, а также от спортивных мероприятий, музеев и детских аттракционов;
- работ по строительству и ремонту объектов жилого фонда;
- производства медицинской техники, приборов и оборудования при отпуске их предприятиями-изготовителями потребителям республики, а также от производства лекарств и медикаментов и от их реализации в оптовой и аптечной сети;

- реализации научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ, выполняемых для потребителей Республики Беларусь и зарегистрированных в Государственном Реестре в порядке, определенном Кабинетом министров Республики Беларусь;
- деятельности лечебно-производственных мастерских, психоневрологических, психиатрических, противотуберкулезных больниц и диспансеров по медицинской и производственной реабилитации.

Не облагаются налогом на добавленную стоимость:

- товары, ввозимые в качестве безвозмездной помощи и (или) на благотворительные цели в порядке, определенном Кабинетом министров Республики Беларусь;
- технические средства, включая автотранспорт, которые не могут быть использованы иначе как для профилактики инвалидности и реабилитации инвалидов, лекарственные средства, изделия медицинского назначения, протезно-ортопедические изделия и медицинская техника, а также сырье и комплектующие изделия для их производства;
- комплектующие для выпуска на территории Республики Беларусь юридическими лицами автомобилей, автобусов, тракторов, самоходных специальных машин и сельскохозяйственной техники, производство которых сертифицировано в этих целях.

Не облагается в 1996 году налогом на добавленную стоимость издательская деятельность по выпуску учебной и методической литературы для общеобразовательных школ, ПТУ, средних специальных и высших учебных заведений, допущенной в качестве такой литературы Министерством образования и науки Республики Беларусь.

## В Законе Республики Беларусь "О налоге на недвижимость":

Освобождаются от обложения налогом:

- введенные в действие здания и сооружения юридических лиц (в течение одного года с момента ввода этих фондов в эксплуатацию);
- объекты городского благоустройства, содержащиеся за счет средств бюджета Республики Беларусь;
- стоимость незавершенного строительства по строительным объектам и строениям, финансируемым из бюджета, а также жилищного строительства.

## В Законе Республики Беларусь "О подоходном налоге с граждан":

Освобождены от подоходного налога:

- пособия по государственному социальному страхованию и государственному социальному обеспечению, кроме помощи по временной нетрудоспособности (в том числе пособий по уходу за больным ребенком), а также пособия и другие виды помощи в денежной и натуральной форме, оказываемые физическим лицам из средств внебюджетных, благотворительных и экологических фондов;
- суммы, выплачиваемые учащимся средних школ и профессионально-технических училищ за выполняемые ими работы, связанные с учебно-производственным процессом;
- выплаченные по месту основной работы в пределах 30 минимальных заработных плат в год суммы материальной помощи, стоимости бесплатных или льготных путевок и курсов и другие суммы на цели социальной защиты;
- суммы средств, безвозмездно получаемые по месту основной работы от предприятий, учреждений и организаций гражданами, нуждающимися в улучшении жилищных условий, и используемые на приобретение, строительство жилья или направленные на погашение кредитов, выданных на эти цели.

## В Законе Республики Беларусь "О земельном налоге":

Освобождаются от уплаты земельного налога пенсионеры по возрасту, инвалиды I и II группы и другие нетрудоспособные граждане при отсутствии трудоспособных лиц, которые совместно проживают или считаются таковыми в соответствии с данными хозяйственного учета или домовых книг, не имеющими источников дохода, что облагается налогом налоговыми органами. Указанная льгота применяется в отношении земельных участков, предоставленных указанным категориям граждан для строительства и обслуживания индивидуального жилого дома, ведения личного подсобного хозяйства, дачного строительства, садоводства и огородничества.

## Освобождаются от обложения земельным налогом земельные участки учреждений социальной сферы, финансируемых за счет государственного бюджета либо за счет предприятий и общественных организаций.

Ставка сбора в размере 1/8.000 (0,0125%) уменьшена до 0,005%.

Для исчисления сбора основные производственные и непроизводственные фонды, а также малоценные и быстроизнашивающиеся предметы принимаются по остаточной стоимости на начало месяца.

## В Законе Республики Беларусь "О сборе на содержание государственной пожарной службы":

Ставка сбора в размере 1/8.000 (0,0125%) уменьшена до 0,005%.

Для исчисления сбора основные производственные и непроизводственные фонды, а также малоценные и быстроизнашивающиеся предметы принимаются по остаточной стоимости на начало месяца.

Ставка сбора в размере 1/8.000 (0,0125%) уменьшена до 0,005%.

Для исчисления сбора основные производственные и непроизводственные фонды, а также малоценные и быстроизнашивающиеся предметы принимаются по остаточной стоимости на начало месяца.

# Основные нормативно-правовые документы для менеджеров

КРАТКИЙ АННОТИРОВАННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ

## Законы и постановления Верховного Совета РБ

● Закон РБ № 126-ХІІІ от 23.02.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О налоге за пользование природными ресурсами (экологический налог)".

Уточнен перечень плательщиков налога. Юридические лица, финансируемые из бюджета РБ, плательщиками налога не являются. Внесены другие изменения и дополнения. Закон введен в действие с 1 апреля 1996 г.

● Закон РБ № 127-ХІІІ от 23.02.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О государственной пошлине".

● Закон РБ № 128-ХІІІ от 29.02.1996 г. "О признании утратившими силу законодательных актов РБ по налогу на топливо".

Закон введен в действие с 1.04.1996 г.

● Закон РБ № 129-ХІІІ от 27.02.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О сборе на содержание государственной пожарной службы".

Действие закона распространено и на иностранных юридических лиц, а также на имущество, ввозимое на территорию РБ по договорам аренды (лизинга) с иностранными юридическими или физическими лицами (сбор уплачивается арендатором вне зависимости от условий договора).

● Закон РБ № 130-ХІІІ от 27.02.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О платежах за землю".

Ставки земельного налога на земли сельскохозяйственного назначения на 1996 год установлены в размере 1995 года с учетом инфляции. Дополнен закон приложениями 4: "Кoeffициенты, повышающие ставки земельного налога на земли, расположенные в границах городов, прочих городских поселений, сельских населенных пунктов, а также за пределами населенных пунктов и предоставляемые гражданам для ведения личного подсобного хозяйства, строительства и обслуживания жилого дома, садоводства и дачного строительства". Внесены другие дополнения и изменения.

● Закон РБ № 131-ХІІІ от 29.02.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "Об акцизах".

● Закон РБ № 132-ХІІІ от 29.02.1996 г. "О внесении изменений в Закон РБ "О подоходном налоге с граждан".

С учетом изменений закон изложен в новой редакции. Приведены особенности налогообложения в 1996 г. Закон введен в действие с 1 апреля 1996 г.

● Закон РБ № 133-ХІІІ от 29.02.1996 г. "О размерах обязательных страховых взносов в Фонд социальной защиты населения Министерства социальной защиты РБ".

Определены размеры обязательных страховых взносов для юридических и физических лиц, подлежащих обязательному государственному социальному страхованию, а также размеры указанных взносов для физических и юридических лиц, подлежащих государственному страхованию при условии уплаты страховых взносов. Установлены также размеры обязательных страховых взносов, уплачиваемых работающими гражданами. Закон действует с 1 марта 1996 года. Одновременно продлен срок ранее действовавшего Закона РБ "О тарифах страховых взносов... на 1995 год" до 1 марта 1996 г.

Примечание. К сожалению, опять допущено "обратное действие" закона.

● Постановление ВС РБ № 113-ХІІІ от 6.03.1996 г. "О государственном бюджете Республики Беларусь на 1996 год".

● Закон РБ № 183-ХІІІ от 26.03.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О налоге на недвижимость".

Уточнен состав плательщиков данного налога (юридические и физические лица), ставки налога, другие вопросы.

● Постановление ВС РБ № 14-ХІІІ "О ставках акцизов".

Вводится с 1 апреля 1996 года.

## Указы и распоряжения Президента

● № 108 от 19.03.1996 г. "О совершенствовании внешнеэкономической деятельности".

Отменено квотирование и лицензирование при экспорте нефти и нефтепродуктов. Разрешен экспорт углеводородного сырья без регистрации контрактов. Упрощен вывоз производителями азотных и фосфорных удобрений. Внесены дополнения и изменения в ранее принятые указы. Поручено КМ РБ в двухнедельный срок утвердить перечень остродефицитных товаров, по которым возвращаются ввозные таможенные пошлины и НДС, внести предложения об освобождении субъектов хозяйствования от уплаты таможенных пошлин и НДС по контрактам за счет иностранных кредитов, выданных под правительственные гарантии, и бюджетных ссуд. Министерству внешнеэкономических связей поручено создать фонд поддержки выставочной деятельности.

Примечание. Меры по либерализации внешнеэкономической деятельности, предоставления полной свободы всем субъектам хозяйствования, поощрения (в том числе награждение госнаградами) лучших отечественных экспортеров неоднократно вносились в структуры власти Белорусской научно-промышленной ассоциации.

русской научно-промышленной ассоциации.

● № 109 от 20.03.1996 г. "О мерах по повышению эффективности использования электрической и тепловой энергии".

● № 111 от 20.03.1996 г. "О составе Совета безопасности Республики Беларусь".

Утвержден состав СБ РБ.

● № 113 от 20.03.1996 г. "О развитии фирменной торговли".

Определены меры поддержки развития фирменной торговли. Министерством, другим центральным органам управления, местным исполнительным и распорядительным органам поручено принять меры по расширению фирменной торговли, утвердить планы ее развития на 1996-1997 гг.

● № 65рп от 20.03.1996 г. "О программе первоочередных мер по совершенствованию порядка размещения, финансирования и осуществления индивидуального жилищного строительства".

● № 114 от 29.03.1996 г. "О свободных экономических зонах на территории Республики Беларусь".

Регламентируется понятие СЭЗ, порядок ее создания, правовой режим. Принято решение о создании СЭЗ "Брест", даны соответствующие поручения Кабинету министров РБ.

● № 120 от 25.03.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в указы Президента Республики Беларусь № 116 от 20 марта 1995 г., № 300 от 16 августа 1995 г. и № 45 от 2 февраля 1996 г".

Изменения внесены в целях упорядочения взимания акцизов.

## Постановления Кабинета министров

● № 161 от 1.03.1996 г. "Об образовании межведомственной комиссии по разработке и координации выполнения государственной программы внешнеполитической информации и пропаганды на период до 2000 года".

● № 162 от 1.03.1996 г. "Об утверждении плана отпусков драгоценных металлов на 1996 год из оперативного резерва Государственного фонда драгметаллов и драгметаллов РБ".

● № 163 от 1.03.1996 г. "О внесении изменений в Постановление КМ РБ от 27 ноября 1995 г. № 647 "О мерах по реализации конфискованных алкогольных и табачных изделий".

● № 164 от 4.03.1996 г. "О переоценке незавершенного и неустановленного оборудования".

● № 165 от 4.03.1996 г. "О преобразовании Белорусского республиканского научно-производственного объединения порошковой металлургии в Белорусский государственный научно-производственный концерн порошковой металлургии".

● № 166 от 11.03.1996 г. "О создании в республике совместного белорусско-американского предприятия по производству автомобильной марки "Форд".

Одобрены предложения по созданию указанного СП, даны соответствующие поручения министерствам и ведомствам. Определены налоговые льготы и иные меры по поддержке данного проекта.

● № 182 от 11.03.1996 г. "О мерах по регулированию деятельности субъектов хозяйствования, осуществляющих продажу грузовых автомобилей и пассажирских автобусов".

Введено лицензирование данного вида деятельности.

● № 184 от 12.03.1996 г. "Об освобождении от обложения налогом на добавленную стоимость некоторых видов товаров, ввозимых в Республику Беларусь для сельскохозяйственных и других нужд, при их таможенном оформлении".

● № 185 от 13.03.1996 г. "О мерах по стимулированию жилищного строительства в сельской местности в 1996-1997 годах".

● № 187 от 14.03.1996 г. "Об изменении порядка продажи и покупки иностранной валюты".

С 20.03.1996 г. установлено следующее:

- не подлежит обязательной продаже иностранная валюта, направленная в течение 60 дней со дня ее поступления на приобретение технологического оборудования, используемого для собственного производства, а также на погашение кредитов, полученных на приобретение технологического оборудования, сырья, материалов, комплектующих изделий и энергоносителей, используемых для собственного производства, и уплату процентов за пользование этими кредитами;

- юридические лица и предприниматели без образования юридического лица освобождаются от сбора в размере 10% от сумм валютных средств, приобретенных на МВБ, при покупке валюты или обмене одного вида СКВ (российских рублей) на другой вид СКВ (российские рубль) для приобретения технологического оборудования, гербицидов и ядохимикатов, а также погашения полученных на эти цели кредитов и уплаты процентов за пользование ими.

● № 192/1 от 18.03.1996 г. "О некоторых мерах по сокращению задолженности юридических лиц Республики Беларусь за газ и другие энергоносители, а также по платежам в бюджет".

Постановление принято совместно с Нацбанком РБ.

● № 197 от 20.03.1996 г. "Об образовании Национальной комиссии по устойчивому развитию Республики Беларусь".

Утверждена указанная комиссия под председательством Гаркуна Владимира Гиларовича — заместителя премьер-министра Республики Беларусь. Также утверждено положение о ней.

● № 208 от 25.03.1996 г. "О мерах по сокращению задолженности учреждений и организаций бюджетной сферы за газ, тепловую и электрическую энергию, другие услуги коммунального характера".

Предусмотрено погасить путем проведения зачета задолженность, сложившуюся на 1 февраля 1996 г.

● № 206 от 22.03.1996 г. "О прогнозе социально-экономического развития РБ на 1996 год".

● № 219 от 20.03.1996 г. "Об установлении коэффициента к нормативным ценам на земли, передаваемые в частную собственность граждан".

К ценам, ранее утвержденным Постановлением Совета Министров РБ от 7.10.1993 г. № 679, установлен коэффициент 61.

● № 220 от 28.03.1996 г. "О совете по ценным бумагам при Кабинете министров РБ".

Утверждено положение о данном совете по ЦБ, состав совета по ЦБ под председательством Сыницина Леонида Георгиевича — заместителя премьер-министра РБ.

## Ведомственные нормативные акты

### Министерство экономики

● "Порядок реализации иностранных кредитов, привлекаемых в республику под гарантии правительства Республики Беларусь". Утвержден Минэкономики совместно с Минфин, МВЭС и Нацбанком РБ. Зарегистрирован в Реестре Госрегистрации 5.02.1996 г., рег. № 1286/12.

### Министерство финансов, Главная государственная налоговая инспекция

● Инструкция ГТНН по применению "Положения о взимании налогов и неналоговых платежей, не внесенных в срок в бюджет РБ и во внебюджетные фонды, создаваемые Верховным Советом РБ", утвержденного Постановлением КМ РБ от 15.05.1995 г. № 255 (№ 19 от 10.11.1995 г., гос. рег. № 1309 от 16.02.1996 г.).

● Разъяснение ГТНН "О взимании платы за выдачу дубликата извещения о присвоении учебного номера налогоплательщика" № 05-02/1879 от 11.03.1996 г. Гос. рег. № 1339 от 20.03.1996 г.

● "Методические указания по оценке финансового состояния и определению критериев неплатежеспособности субъектов хозяйствования". С учетом изменений и дополнений, внесенных Минфин, Минэкономики, Мингосимущества и Минстата РБ 30 января 1996 г. №№ 03-162, 22/2-240, 06-05/28, 01-21/10. Зарегистрированы в Реестре Госрегистрации 21.03.1996 г. за № 795/12.

● Разъяснение ГТНН № 05/29 от 4.03.1996 г. "О кассовых суммирующих аппаратах".

● Разъяснение ГТНН № 04/23 от 15.02.1996 г. и Минфина РБ № 15 от 19.03.1996 г. "О налогообложении иностранных юридических лиц (нерезидентов)".

● Минфин РБ, № 34 от 5.03.1996 г. "Об утверждении изменений и дополнений в "Описание способов размещения акцизных марок на алкогольных и табачных изделиях". Гос. рег. № 1346 от 22.03.1996 г.

### Мингосимущество

● Приказом № 44 от 22.02.1996 г. утверждено "Положение о порядке формирования УФ ОАО, создаваемых в процессе приватизации государственной собственности".

● "Временное положение о холдингах, создаваемых в процессе преобразования в ОАО государственных и арендных предприятий путем выделения структурных подразделений (единиц) в самостоятельные АО" (направлено в Минюст для госрегистрации).

● Приказ № 58 от 14.03.1996 г. "Об определении размеров арендной платы, сдаваемые в аренду нежилые здания (помещения) и оборудование, находящиеся в республиканской собственности".

Утверждено временное положение по определению размеров арендной платы, а также коэффициенты, учитывающие социальную направленность и вид сдаваемых в аренду помещений.

С полными текстами вышеуказанных и других нормативно-правовых документов можно ознакомиться в Республиканском центре правовой информации Минюста РБ. Тел.: (0172) 239-873, факс: (0172) 267-279.

Материал подготовлен юридическим советом БНПА. Контактный телефон: (0172) 277-377.



# С маркетингом в арсенале

ВПК

О ЧЕМ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ  
ЧЕТЫРЕ ГОДА КОНВЕРСИИ В БЕЛАРУСИ

**Обвальное сокращение производства вооружений в Российской Федерации в 1992 г. в связи со свертыванием внешней торговли оружием и госзаказа остро поставило перед разработчиками и производителями продукции военного назначения в Беларуси проблему конверсии производственных мощностей. В 1992-1993 гг. в процесс конверсии были вовлечены 59 предприятий и организаций Госкомпрома, в 1994 г. переориентация производства продолжилась на 46 промышленных объектах, а в 1995 г. — на 34 предприятиях и в 10 организациях.**

В результате удельный вес оборонной продукции в общем объеме производства конверсионных предприятий снизился с 50,1% в 1990 г. до 12,7% в 1994 г. Специализация республики на наукоемких изделиях двойного назначения (электроника, вычислительная техника, точная механика и оптика и т. д.) позволила белорусским производителям на некоторое время опередить своих коллег из других стран СНГ по объемам продаж, используя рецидивы замкнутости рыночного пространства бывшего СССР. Если в 1992 г. спад производства на конверсионных предприятиях Беларуси составил 18%, то в 1993 г. уже отмечался прирост в 1,1%, а в 1994 г. — даже в 12,7%.

Общие затраты на конверсию в 1992 г. (включая кредитные и налоговые льготы, средства фонда содействия конверсии, инвестиции самих предприятий и другие источники) составили 6,8 млрд. BYB, в 1993 г. — 33,9 млрд. BYB и в 1994 г. — 90,1 млрд. BYB (в ценах соответствующего периода). Однако на начало 1994 г. на выпуск гражданской продукции было переориентировано только 44,2% высвобожденных в процессе конверсии основных средств промышленных предприятий и 52,8% производственных площадей.

В 1995 г. продолжалось осуществление конверсионных программ и проектов, согласованных Минпромом и Минэкономики в предыдущий период ("Белэлектроника", "Белсвязтехника", "Компьютер" и другие), которые были призваны обеспечить выпуск новых конкурентоспособных видов гражданской продукции. На финансирование этих мероприятий, по предварительным данным, было направлено 300 млрд. BYB, включая свыше 173 млрд. BYB собственных средств предприятий, 75,5 млрд. BYB из фонда содействия конверсии, 23,5 и 27,7 млрд. BYB соответственно — из фондов НИОКР и инвестиционного. Правда, в прошлом году конверсионным предприятиям и организациям не выделялись льготные кредиты и не предоставлялась налоговая амнистия на прибыль и недвижимость. Из фонда содействия конверсии финансировались работы по 132 договорам, заключенным с Минпромом. Выполнение 46 договоров из этого числа продолжается и в 1996 г.

Между тем в 1995 г. конъюнктура на рынке СНГ резко переменялась не в пользу отечественных производителей. Одновременно со освоением на предприятиях ВПК других стран СНГ производства товаров ширпотреба и с расширением потока импортных товаров происходило сокращение покупательной способности основной массы населения. Разрыв между спросом и предложением стал резко нарастать. При этом соотношение цены и качества продукции, выпускаемой на конверсионных предприятиях ВПК, так и не достигло международных стандартов. Неудивительно, что состоятельные слои населения предпочли удовлетворять свои потребности за счет изделий ведущих зарубежных производителей.

Пренебрежение маркетингом и приверженность старым сте-

реотипам сбытовой деятельности не позволили бывшим флагманам "оборонки" республике своевременно отследить рыночную ситуацию, что не замедлило сказаться на результатах их производственно-финансовой деятельности. По итогам 1995 г. спад производства на конверсионных предприятиях составил 17,5%. Рост цен на сырье, энергоресурсы, материалы и комплектующие не сопровождался адекватным снижением норм их расхода, что привело к завышению стоимости ряда видов конверсионной продукции и к ее ценовой неконкурентоспособности. Это незамедлительно привело к ухудшению реализации и увеличению остатков готовой продукции на складах при одновременном дефиците оборотных средств даже на простое воспроизводство.

Постоянный рост издержек производства при одновременном сдерживании курса рубля способствовал увеличению убытков экспортеров по мере наращивания ими объемов экспорта. В условиях "вымывания" собственных оборотных средств резко возросла потребность конверсионных предприятий в кредитных ресурсах. На ряде таких предприятий кредиторская задолженность превратилась в дебиторскую, что фактически означает их переход в категорию банкротов. В ситуации, когда инвестиционные возможности государства постоянно сокращаются, а собственные капиталовложения предприятий попросту невозможны, ни о каком технологическом прорыве в сфере производства гражданской продукции, способном вывести наши предприятия на современный уровень, в ближайшее время говорить не приходится.

Ясно, что в сложившихся условиях подходы к конверсии, принятые при разработке соответствующих программ (проектов) и мероприятий в 1993-1995 гг., должны быть как можно быстрее пересмотрены, с учетом происшедших изменений в экономике республики, конъюнктуры на рынках СНГ и мира. На данном этапе структурной перестройки промышленности сложились условия, при которых в целях повышения эффективности производства в оборонном секторе промышленности необходимо перейти от концепции сплошной конверсии (или, что по сути то же самое, простой ликвидации) военного производства к концепции его диверсификации, то есть одновременного производства гражданской и военной продукции.

Производимые и разрабатываемые на предприятиях республики образцы военной техники и продукции двойного назначения (включая комплектующие изделия, приборы, аппаратуру и оборудование) вполне конкурентоспособны на мировом рынке и могут приносить республике стабильный доход в валюте. Имеющиеся высококвалифицированные кадры и отработанные технологии вкупе с налаженной системой военной приемки позволяют выпускать изделия высокого технического уровня, в том числе: вычислительную технику специального назначения, включая мобильные вычислительные комплексы (НИИ ЭВМ, МПО ВТ, БЭМК); полевые автоматизированные системы управления

спецназначения НПО "Агат"; приборные средства наблюдения, разведки и регистрации подвижных объектов, тренажеры и имитаторы стрельбы и поражения (БелОМО); командно-пилотажные комплексы (БПО "Экран"); транспортные базы для мобильных систем оружия (МЗКТ, МТЗ); фазированные антенные решетки для РЛС систем раннего обнаружения и программное обеспечение к ним (КБ "Луч", Гомельский радиозавод, КБ СП, СКБ "Камертон"); изделия электронной техники для различных систем оружия (НПО "Интеграл").

По издавна сложившейся специализации эти предприятия и организации разрабатывают и производят лишь отдельные компоненты военной техники и систем вооружения, сборка которых осуществляется в России. Но даже в рамках такой кооперации белорусские предприятия получают свою долю валютных отчислений при поставке российскими смежниками готовой продукции на экспорт. Причем на отдельных из них выпуск спецпродукции в прошедшем году несколько увеличился в связи с активизацией российских смежников на мировом рынке вооружения и военной техники, а на ряде предприятий стал иметь существенный удельный вес. Так, например, на борисовском ПО "Экран" удельный вес продукции специального назначения в 1995 г. увеличился в 2 раза по сравнению с 1994 г., и, по прогнозу на 1996 г., планируется увеличение товарного объема спецпродукции в 9,4 раза.

В этих условиях было бы правильным определить, на каких предприятиях следует продолжать конверсию, а на каких сохранить имеющийся потенциал военного производства в соответствии со сложившейся специализацией. Объективным основанием для этого следует признать как военную доктрину Республики Беларусь, во главу угла которой положен принцип организации активной мобильности обороны, так и ее обязательства в области военного и военнотехнического сотрудничества с Российской Федерацией, с другими странами СНГ и с государствами дальнего зарубежья.

Те предприятия, по которым будет признано необходимым дальнейшее проведение конверсии, должны быть включены в специальный перечень. При необходимости временной консервации части специализированных на выпуске военной продукции мощностей должны быть представлены соответствующие технико-экономические обоснования, а также предложения по дальнейшему их использованию, перепрофилированию или продаже. При этом нельзя допустить неконтролируемого разрушения промышленного потенциала и снижения качества научно-технических разработок в оборонном секторе республики.

Как составную часть конверсионных мероприятий следовало бы рассмотреть возможность использования свободных производственных площадей предприятий Минобороны и Минпрома РБ для ремонта, модернизации и производства на коммерческой основе компонентов, а также готовых образцов вооружений и боевой техники как по заказу иностранных государств, так и для нужд собственной обороны (бронированные машины, зенитные самоходные установки, стрелковое оружие, легкие танковые дизели и т. д.).

**В публикации использованы данные Минэкономики РБ.**

## Чтобы заработать, надо затратить

**Доклад секретариата Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), посвященный вопросам конверсии, ставит под сомнение многие традиционные подходы к решению этой проблемы.**

Опыт, накопленный с момента окончания "холодной войны", свидетельствует о том, что издержки в связи с переходом к разоружению оказываются более высокими, чем предполагалось, тогда как экономическая отдача происходит не столь быстрыми темпами и является менее значительной. Однако международное сотрудничество "может способствовать сведению к минимуму издержек отдельных стран". Предметом рассмотрения в докладе являются три основных вида ресурсов, переводимых с военного на гражданское применение: объекты, производящие товары и услуги военного назначения; военные объекты и базы; людские ресурсы.

Говоря о первом типе, специалисты отмечают, что в Центральной и Восточной Европе удар по военным предприятиям был более сильным, чем в развитых странах. Сила этого удара для каждой отдельной страны прямо пропорциональна доле военного производства в общем производстве промышленной продукции. В исследовании ЮНКТАД приведены оценки специалистов Российского института стратегических исследований. Они пришли к выводу, что Российская Федерация сталкивается, пожалуй, с наиболее острыми затруднениями. Вместо того чтобы стать движущей силой экономической перестройки, сокращение военных расходов и производства в 1992-1994 гг. создало дополнительные проблемы на пути к стабилизации и подъему. Эта ситуация обусловлена рядом причин: высокой степенью милитаризации экономики, унаследованной от Советского Союза, шокowym характером сокращения закупок вооружений правительством, внутренним экономическим кризисом, распадом Советского Союза и Организации Варшавского Договора, некоторой задержкой разработки новой военной доктрины после "холодной войны", потерей важных зарубежных рынков сбыта вооружений.

Что касается второго типа ресурсов, то, по мнению экспертов секретариата ЮНКТАД, крупные военно-морские и военно-воздушные базы — это "объекты, ко-

торые открывают наиболее широкие перспективы конверсии для рентабельной экономической деятельности". Основную ценность здесь представляют элементы инфраструктуры связи с внешним миром, глубоководные порты и протяженные взлетно-посадочные полосы, а также оборудование, пакгаузы, ангары, склады и т. п. Однако, что касается военных гарнизонов, то здесь "перспективы являются совершенно иными, поскольку соответствующее оборудование представляет меньший интерес для развития деятельности, связанной с международными перевозками". Гарнизоны — это, главным образом, жилые помещения в виде казарм, гаражи, склады. Как свидетельствует международная практика, при передислокации гарнизонов возможность использования остающегося оборудования "является незначительной".

Конверсия людских ресурсов также связана с рядом проблем. В странах со слаборазвитой или стагнирующей экономикой велика вероятность того, что демобилизованные военнослужащие "могут обзавестись службой наемника за рубежом", поэтому успех конверсии будет большим там, где высвобождается рабочая сила, которая может найти работу в другом секторе экономики. В тех случаях, когда солдаты не владеют гражданскими профессиями и когда перспективы продуктивной работы в гражданской экономике весьма ограничены, как представляется, имеет смысл оставлять солдат в составе дисциплинирующих структур вооруженных сил. С точки зрения общего объема прямых и косвенных социальных издержек, возможно, дешевле сохранять воинские формирования, чем демобилизовать их личный состав". Ряду категорий рабочей силы, говорится в докладе, в процессе конверсии требуется уделить повышенное внимание. Особенно это касается специалистов, занимающихся военными НИОКР. "Как показывает опыт бывшего Советского Союза, при особенно неблагоприятных экономических условиях и при отсутствии специ-

альных программ, осуществляемых при поддержке государства, резкое сокращение финансирования военных НИОКР может стать причиной расформирования многих научно-исследовательских институтов. В этом отношении особенно уязвимыми оказались менее крупные республики бывшего Советского Союза, располагающие довольно ограниченными возможностями в плане перестройки".

Конец "холодной войны" вызвал своего рода эйфорию — ожидание быстрого и легкого сокращения военных расходов, которое привело бы к дальнейшему разоружению и укреплению безопасности. Однако опыт показал, что это не так. Усилия в области конверсии привели к появлению многочисленных социально-экономических проблем, с которыми правительства порой не готовы иметь дело. "Конверсия так же, как и разоружение, требует вначале расходов и только потом приносит выгоды". Многие предприятия, выпускающие продукцию военного назначения, имеют специфику, делающую невозможным их быстрое приспособление к условиям рынка. Выпускаемая ими продукция, как правило, очень дорога. В привычных для себя условиях работы они сталкиваются с меньшей конкуренцией и гораздо больше, чем коммерческие фирмы, зависят от небольшого числа потребителей. Поэтому в новых условиях некоторые военные компании предпочитают просто сокращать производство, нежели осуществлять конверсию. Это приводит к массовым увольнениям. Например, в США, по данным Национальной комиссии по экономической конверсии и разоружению, только в 1994 году было потеряно 145 тыс. рабочих мест.

В некоторых странах проблема конверсии напоминает суровый структурный кризис, и нужно много усилий, а также хорошо разработанная программа государственной поддержки, чтобы преодолеть его. Это требует существенной модификации макроэкономической политики, и не следует ожидать, что здесь будет достаточно одних только административных мер. Главный вопрос состоит в том, чтобы сделать этот процесс менее болезненным как для промышленности, так и для государства".

Практика

## Китай, как всегда, идет своим путем

**По мнению международных экспертов, опыт разрешения конверсионных проблем в этой стране не только специфичен, но и успешен.**

На симпозиуме по конверсии, проведенном Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) в Пекине в июне прошлого года, специалисты из разных стран пришли к единому мнению, что способ конверсии, осуществляемый в Китае, интересен в двух отношениях. Во-первых, он позволяет спасти военные предприятия от экономического краха, гарантируя при этом занятость людей. Во-вторых, часть доходов, полученных от гражданской продукции конверсионных заводов, без особой охоты перечисляется в военный бюджет, что позволяет

осуществлять модернизацию других оборонных отраслей. Следовательно, такая организация процесса конверсии позволяет Китаю скрывать реальные размеры инвестиций, целью которых является как военная модернизация, так и подлинные намерения его армии.

Так, например, руководство завода "Цизалин" (г. Чунцин), выпускающего по лицензии мотоциклы "Хонда" и входящего в одну и ту же промышленную группу, обычной специализацией которой является изготовление стрелковых боеприпасов, сообщило, что по-

следние 5 лет оно ежегодно перечисляло министерству обороны 12,5% чистой прибыли. Другая часть расходовалась на НИОКР по совершенствованию оружейных пул.

"Китайский опыт в области конверсии очень специфичен, однако следует признать, что он успешен. В западных странах конверсия состоит в том, чтобы переориентировать технологию, персонал, инфраструктуру и иногда оборудование. Но, в отличие от Китая, на Западе никогда не шла речь о создании новой сферы деятельности. В Китае конверсия является составной частью процесса экономического развития", считают американские эксперты.



# Наши жены — ружья заряжены

МОДЕРНИЗАЦИЯ АВТОМАТА КАЛАШНИКОВА МОЖЕТ СТАТЬ ДЛЯ СТРАНЫ ЗАМЕТНОЙ СТАТЬЕЙ ЭКСПОРТА

**Вопреки устойчивому заблуждению, Беларусь вовсе не была монстром ВПК. Из 100 предприятий, относящихся к категории оборонных, непосредственно военной техникой занимались 28 заводов, 15 НИИ и КБ. В 1988 г. (до конверсии), удельный вес гражданской продукции в общем объеме выпуска предприятий республики, числившихся за оборонными министерствами, составлял 72%, а к 1993 г. этот показатель достиг 81%. Доля чистых вооружений и боевой техники упала с 4-4,5% до 1%.**

Сейчас промышленность Беларуси способна обеспечить потребности своих защитников в вооружении и боевой технике только на 3-5%. Для сравнения: оборонная промышленность военных держав второго ряда — Великобритании, Франции, Германии, Японии (первый ряд составляют США и Россия) — обеспечивает нужды своих вооруженных сил на 70-90%, а для средней европейской страны этот показатель равен 15-20%. Сейчас поддержание жизнедеятельности белорусской армии превратилось в проблему, для решения которой ей приходится постоянно продавать что-нибудь "с себя", так как дефицитного бюджета еле хватает для покрытия текущих нужд, не говоря уже о полноценном снабжении запчастями, ГСМ, боеприпасами и новыми вооружениями.

Поэтому уже в марте 1994 г. авторитетные специалисты, ведавшие проблемами структурной перестройки промышленности в тогдашнем Совете Министров РБ, заявляли, что полноценного военно-промышленного комплекса, способного обеспечить интересы Беларуси как суверенного государства, в республике нет, и его еще придется создавать.

**В** настоящее время на вооружении личного состава вооруженных сил Республики Беларусь находится большое семейство стрелкового оружия, разработанное предприятиями оборонной промышленности бывшего СССР на базе конструкции знаменитого автомата Калашникова (АК-47): автомат АКМ (АКМС), ручной пулемет РПК (РПКС) — под 7,62-миллиметровый патрон образца 1943 г.; ручной пулемет РПК-74, АК-74 и АКС-74, укороченный вариант автомата АКС-74 (АКС-74У) — под патрон калибра 5,45 мм. С 1991 года серийно производится и имеется в войсках автомат АК-74М, модификация которого выпускается со стволами под патроны 7,62 мм образца 1943 г., 5,45 мм и стандартный 5,56 мм патрон НАТО. Кроме того, на АК-74М устанавливается легкосъемный подствольный гранатомет ГП-25.

Казалось бы, чего еще желать: автомат Калашникова — по-прежнему самый надежный в мире. Секрет производства его ствола, обеспечивающий беспрецедентную живучесть оружия, до сих пор не раскрыт. Конструкция автомата, затвора, а также состав и качество материалов имеют оптимальные значения и соотношения, которые вряд ли будут превзойдены в ближайшем будущем. Недаром на мировом рынке котируются только те автоматы "Калашникова", на которых стоит клеймо "Сделано в СССР" или "Сделано в России". Сейчас запасы стрелкового оружия в Республике Беларусь, с учетом потерь и естественного износа, по нормам мирного времени обеспечивают потребности вооруженных сил на многие годы вперед.

**Анализ современных тенденций**

## Знаменитый американский карабин Colt M16A2



развития стрелкового вооружения в мире показывает, имеющееся на вооружении и на хранении в Республике Беларусь стрелковое оружие морально устаревает. Это обусловлено прежде всего тем, что в развитых странах процесс модернизации этого вида вооружений идет непрерывно. Средства, которые там вкладываются в модернизацию оружия, исчисля-

ются миллионами долларов. Эти работы проводятся в русле доминирующей сейчас на Западе концепции повышения эффективности вооруженных сил. По мнению ведущих военных аналитиков, эпоха мировых войн, характеризовавшаяся применением массовых армий, когда в полной мере действовал закон больших чисел, безвозвратно ушла в прошлое. Военные столкновения настоящего времени оцениваются как локальные конфликты разной степени интенсивности.

**Недостатки автомата Калашникова, присущие ему изначально, но не**

Характеристики суммарного рассеивания АК-74 и М16А2 (см)						
Тип оружия	Положение при стрельбе	Дальность стрельбы (м)				
		100	300	500	800	1.000
АК-74	с упора	6-8	18-24	30-40	48-64	62-82
	с руки (лежа)	16,8-25,8	50,4-77,4	84-129	134,4-206,4	172,2-266,6
	с колена	32-34,8	96-104,4	160-174	256-278,4	328-359,6
	стоя	37,2-47,2	111,6-141,6	186-236	297,7-377,6	384,4-483,8
М16А2	с руки (лежа)	5-7	15-22,5	25-37	40-60	50-75

бросавшиеся в глаза в прошлом, когда превосходство нашего оружия над конкурентами было подавляющим, теперь, на фоне достижений новых и усовершенствованных иностранных образцов, выглядят особенно явно.

Сравнивая боевые характеристики имеющегося на вооружении в Республике Беларусь автомата АК-74 с американской винтовкой М16А2, можно сделать вывод, что в настоящее время автомат уступает автоматической винтовке и по бронепробиваемости, и по кучности стрельбы.

Из таблицы, где приведены характеристики суммарного рассеивания, видно, что при стрельбе лежа с руки кучность стрельбы автомата в 3,3-3,8 раза хуже кучности винтовки. Таким образом, для поражения цели нашему рядовому солдату потребуются в несколько раз больше боеприпасов, чем американскому. Лишь при стрельбе из автомата лежа с упора его характеристики рассеивания приближаются к характеристикам винтовки М16А2.

В кругах специалистов АК-74 сейчас считается оружием не для точной стрельбы, а для создания плотности огня и стоит на мировом рынке от 100 до 200 долларов. Производитель винтовки М16А2, американский филиал бельгийской Национальной фабрики военного оружия в штате Колумбия, продает ее Министерству обороны США по 506 долларов. Причем следует учесть, что это — цена без комплектующих и дополнительного оснащения.

Одной из причин снижения эффективности автомата Калашникова, особенно при стрельбе на предельных дистанциях, является "увод" оружия вверх. Причина этого кроется в конструкции прицельного устройства. Высокая линия прицеливания приводит к тому что ствол, а значит, и сила отдачи находятся выше

нижней части эллипса.

**З**арубежные конструкторы борются с этим явлением, снижая линию прицела на 40-50 мм, тем самым направляя силу отдачи вдоль ствола по прямой в точку упора приклада. Это схемное решение получило название "прямой приклад".

Другое решение применено в конструкциях английской винтовки L85A1, французской FAMAS и австрийской AUG и имеет название "булл-пап". В этом случае магазин и некоторые детали ударно-спускового механизма и автоматики расположены в передней части приклада, сзади рукоятки управления огнем, затыльник приклада закреплен непосредственно на конце ствольной коробки, находясь на продолжении оси канала ствола. Такое конструктивное решение позволяет уменьшить общие размеры оружия при сохранении длины ствола и баллистических характеристик (или увеличить длину ствола при той же длине оружия); повысить кучность стрельбы за счет

нижний и близок к наиболее оптимальным схемам "булл-пап".

Винтовка имеет телескопический приклад, позволяющий устанавливать 9 различных вариантов длины упора. Это очень важно при резком изменении погодных условий, когда на смену легкой одежде приходит более объемная теплая форма, и наоборот, а также при необходимости надеть бронезащиту. В винтовке применен новый гидронеуматический поглотитель энергии отдачи, также положительно влияющий на характеристики оружия. Складывающиеся телескопические сошки, закрепленные на конце ствола, существенно повышают меткость стрельбы на предельно больших дистанциях — 400-800 метров.

На ближайшие 10 лет иностранные конструкторы и разработчики стрелкового оружия передней линии видят возможности повышения его боевой эффективности только за счет интегрированного применения новых и новейших прицелов, их комплексирования с учетом современных достижений эргономики.

**Р**уководствуясь желанием использовать накопленные в республике залежи устаревающего оружия, Министерство обороны РБ еще в 1993 г. инициировало работы по модернизации имеющегося вооружения. В качестве одного из основных направлений совершенствования стрелкового оружия была выбрана доработка существующих на вооружении образцов, разработанных в предшествующий период. В качестве базового образца была взята одна из модификаций автомата Калашникова. Анализ показал, что при скромном уровне затрат можно не только обеспечить перевооружение своих вооруженных сил в соответствии с современными требованиями,

стрельбы для определения основных характеристик изделия. Хотя до результатов, сопоставимых с лучшими мировыми образцами, было еще далеко, полученные характеристики не только подтвердили правильность принятых проектных решений, но и убедили даже самых закоренелых скептиков в том, что оружие пригодно как для оснащения армии, так и для МВД и пограничников.

Далее планировалось разработать методику и программу испытаний, изготовить необходимое для пробы количество автоматов разных модификаций и провести их войсковые испытания. После чего следовало выполнить доработки по результатам испытаний и приступить к развернутой подготовке серийного производства и к продвижению товара на зарубежный рынок.

**П**о предварительным оценкам, стоимость работ по модернизации одного ствола не превысит 250 USD. То, что спрос будет достаточно велик, подтверждают отзывы зарубежных военных специалистов, ознакомившихся с новинкой в Военной академии РБ. Многие государства, имеющие на вооружении автомат Калашникова, испытывают потребность в его неограниченной и эффективной модернизации, при том что достаточных средств для закупок абсолютно нового оружия у большинства из них нет. По некоторым данным, общее количество "калашниковых", рассеянных по миру, достигает 70 млн. единиц. Оценивая перспективу, Минский станкостроительный завод имени С. М. Кирова приступил к проектированию станков для серийной модернизации стрелкового оружия.

Таким образом, у нашей республики появилась возможность явить миру

## Отечественный АК-74, модернизированный по схеме "булл-пап"



но и предложить на международный рынок оружия вполне конкурентоспособный товар.

При модернизации предполагалось сохранить традиционные преимущества старого доброго АК, избавив при этом его от наиболее кричащих недостатков. Прежде всего, для нового образца была выбрана самая передовая схема компоновки "булл-пап". Это позволило почти исключить уход оружия при стрельбе очередями (оружие уводит вправо, так как стрельба ведется с правого плеча) и уменьшить длину оружия на одну треть. При этом длина ствола (и связанные с ней характеристики) осталась прежней и не пострадала внутренняя баллистика.

Так как сейчас в мировой практике, в отличие от отечественной, практически не применяется стрелковое оружие без оптических прицелов, для оснащения новых автоматов были применены последние разработки БелОМО: семейство унифицированных оптических прицелов постоянного увеличения и самая современная модель оптического снайперского прицела с переменной кратностью увеличения, которая входит в десятку лучших прицелов мира и не производится в других странах СНГ; семейство стереоскопических коллиматорных прицелов широкого назначения; коллиматорные прицелы со светящейся точкой; лазерные целеуказатели.

В том же 1993 г. на Минском станкостроительном заводе им. Кирова были изготовлены опытные образцы нового оружия и проведены пробные

образцы конверсии во всех смыслах этого слова, в результате которой создаются новые рабочие места в машиностроении, предлагается новый конкурентоспособный товар и решается проблема перевооружения армии. Причем вложение средств требуется только на начальном этапе, далее выручка от реализации изделий на внешнем рынке должна не только компенсировать все затраты и обеспечить оснащение вооруженных сил, но и обеспечить, учитывая емкость рынка, солидную чистую прибыль.

Однако после изготовления и испытания опытных образцов финансирование проекта полностью прекратилось. Нет средств для изготовления полтора десятков образцов, необходимых для проведения войсковых испытаний. И деньги ведь смешные: требуется всего лишь 7-8 тыс. USD. Вспомним миллионы, которые безвозвратно выбрасываются правительством на содержание предприятий-банкротов. А между тем свойство морально стареть имеет не только оружие, но и идеи. Да и энтузиасты не вечны.

**Владимир МАКАРОВ,**  
начальник научно-исследовательского отдела  
Военной академии РБ,  
Александр АЛЕСИН,  
обозреватель "БР".



# Деловые предложения: контракты, технологии, "ноу-хау" зарубежных фирм

## ЭЛЕКТРОНИКА, ЭЛЕКТРОТЕХНИКА

96000851

Латвийская компания заинтересована в сотрудничестве с производителями различного электронного, электротехнического, механического офисного оборудования и предлагает торговое представительство, дилерские услуги или продажу на основе консигнации, поддержку, окончательное производство, сборку офисного оборудования.

96001044

Польская компания, специализирующаяся на производстве и разработке оборудования для телекоммуникационных и электрических силовых систем, сборке систем контроля за движением на железных дорогах и др., предлагает субконтракты и дистрибуторство, ищет партнеров для разработки, сборочных работ в области телекоммуникации, сигнализации и электрических силовых систем; для производства с использованием технологических линий безотходной обработки листовых металлов; а также для производства в электротехнических и электронных областях промышленности.

96000912

Израильская компания, специализирующаяся на производстве силовых электрических приборов и компьютерном контроле, ищет дистрибуторов для своих источников бесперебойного питания. Возможна организация СП для производства и продаж, СП для усовершенствования источников постоянного (переменного) тока и для их продажи в государстве партнера.

96000449

Датская компания заинтересована в поиске производителя специальных дверных замков с дистанционным (или без) электронным управлением.

96000528

Польская компания, специализирующаяся в производстве электромагнитных реле, заинтересована в поиске агентов и покупателей. Компания также заинтересована в совместном производстве с электротехническими предприятиями и готова представлять их продукцию на польском рынке.

96000563

Польская компания, специализирующаяся в поставках комплектующих для энергетики и телекоммуникации, а также в проектно-консультационной, заинтересована в поставщиках для совместной торговли.

96000624

Итальянская компания — производитель керамических компонентов для электроники ищет партнеров со свободными производственными площадями.

96000640

Израильская компания, специализирующаяся в производстве электронно-энергетических систем, заинтересована в создании СП и сотрудничестве для дальнейшего совершенствования своих изделий.

## ШВЕЙНОЕ И ТЕКСТИЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

96000951

Английский производитель трикотажных нитей и тканых материалов (экологически чистых), изготовленных в основном из ветоши, переработанной хлопчатобумажной ткани и пеньки, ищет покупателей своей продукции (в основном тех, кому требуется "эко-текстиль"). Компания заинтересована в дистрибуторах, розничных продавцах, дизайнерах. Рассмотрит также соглашение о создании СП, объединении, лицензировании с аналогичными экологически ориентированными текстильными компаниями.

96001008

Турецкая компания, специ-

ализирующаяся на производстве и экспорте готовой одежды для мужчин и женщин (спортивные куртки, жакеты, брюки, юбки и т. д.), намерена заключить производственное соглашение. Хотела бы получить техническую помощь в производственной сфере, для того чтобы улучшить свою продукцию. Компания намерена расширить свой рынок через заключение дистрибуторских и маркетинговых соглашений.

96000971

Венгерская торговая компания, желающая расширить сферу своей активности, ищет контактов с производителями носков, женских чулок, обуви и трикотажа. Венгерская компания намерена выступать как оптовый и (или) розничный продавец.

96000973

Венгерская торговая компания заинтересована в заключении дистрибуторского соглашения с производителем постельного белья.

## ДЕРЕВООБРАБОТКА

96000932

Испанская фирма, работающая с продукцией из древесины (двери, кухонная мебель, комплектующие и т. д.), ищет фирмы для установления коммерческого соглашения, направленного на сбыт подобной продукции иностранных фирм в Испании. Испанская фирма владеет складскими помещениями (750 кв. м) и строительной площадкой (140 кв. м).

95007217

Бразильская компания, специализирующаяся в производстве мебели, заинтересована в техническом сотрудничестве по развитию и исследованию, обмену технологиями, патентами, лицензиями, производственными соглашениями.

BCC 96032

Шведская компания заинтересована в поставках мебели из Беларуси.

## ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

96001035

Польская компания, специализирующаяся на импорте-экспорте кондитерских изделий и оптовой торговле пищевыми продуктами, владеющая разветвленной сетью торговых складов, являющаяся главным дистрибутором известных продуктов питания, ищет партнера для создания СП по производству и продаже пищевых продуктов.

95007259

Итальянская компания заинтересована в импорте сухого молока и сыра.

95007320

Итальянская компания заинтересована в сотрудничестве с фирмами, занимающимися переработкой продуктов питания и использующих белковый яичный порошок и другие добавки, сделанные из яиц.

BCC 96024

Ирландская компания, обладающая 20-летним опытом торговли с бывшим СССР, поставившая в 1995 году в Москву 30.000 тонн говядины, ищет надежного и постоянного партнера в Беларуси.

BCC 96025

Крупная голландская компания, имеющая представительства в 100 странах, занимающаяся торговлей молочными продуктами (концентрированное молоко, порошок, сливки, йогурт, молочные десерты и т. д.), заинтересована в постоянном и надежном партнере в РБ.

## МАШИНОСТРОЕНИЕ

95006987

Болгарская компания заинтересована в поставке комплекта оборудования — технологической линии для розлива минеральной воды.

95007192

Итальянская фирма, производитель польского производителя котлов, заинтересована в сотрудничестве с компаниями того же профиля.

96000519

Польская компания, специализирующаяся в проектировании, производстве, поставках и сборке оборудования для охраны окружающей среды, металлоконструкций, машин и оборудования для пищевой промышленности и для промышленного строительства, заинтересована в поиске партнеров для сотрудничества.

96000536

Польская компания, специализирующаяся в производстве автомобильных запчастей (деталей воздушных тормозных цилиндров для грузовиков, автобусов и трейлеров, водяных и масляных насосов для автомобилей, пружин подвески), заинтересована в поиске партнеров по производству, торговле, дистрибуции.

96000538

Польская компания, специализирующаяся в производстве промышленных насосов (горизонтальных, вертикальных, многоступенчатых), дроссельных клапанов, котлов, отливок из чугуна, стали и цветных металлов, заинтересована в поиске партнеров по сотрудничеству, совместному производству, а также партнеров, имеющих капитал и новые технологии.

96000550

Польский крупнейший производитель шин для легковых, грузовых автомобилей, тракторов и сельскохозяйственной техники заинтересован в поиске партнеров для освоения новых рынков (особенно для тракторов и сельскохозяйственной техники). Компания также заинтересована в поиске партнеров для технического и коммерческого сотрудничества.

## ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ФАРМАЦЕВТИКА

96000088

Итальянская компания — производитель и дистрибутор химических удобрений для цветов и растений — заинтересована в поиске инновационного продукта для эксклюзивного распространения в Италии и за рубежом. Компания готова работать по патентному и лицензионному соглашениям.

96000072

Израильская компания, специализирующаяся на проектировании промышленных объектов в химической промышленности, в области энергосбережения, заинтересована в создании СП или в другом виде партнерства.

96000087

Итальянская компания — производитель термостойкой краски (в виде порошка) предлагает техническую, маркетинговую поддержку и помощь в организации сбыта. Компания также заинтересована в заключении договора о совместной деятельности и передаче технологии.

96000517

Польская компания, специализирующаяся на торговле инсулином, лекарствами и медицинским оборудованием для диабетиков, а также диабетических пищевых продуктов, заинтересована в поиске поставщиков для эксклюзивных продаж в Польше. Компания предлагает распространение лекарственных средств через свою оптовую сеть и сеть аптек для диабетиков в Польше и в бывших странах СССР.

96000554

Польская компания, имеющая разветвленную сеть дистрибуторов (20.000 по всей Польше), специализирующаяся на производстве экологически

чистых товаров для дома, косметики, туалетных принадлежностей и фильтров для очистки воды, заинтересована в поиске поставщиков товаров для продажи на польском рынке.

96000565

Польская компания, специализирующаяся в экспорте синтетической резины, шин, резинотехнических изделий; в импорте натурального каучука, синтетической резины и латекса, химических компонентов, используемых для производства резинотехнических изделий; может организовать сбыт и (или) представительство, торговлю от имени иностранного партнера.

## СТРОИТЕЛЬСТВО, СТРОЙМАТЕРИАЛЫ

96001109

Польская компания, принадлежащая к группе иностранных предприятий, специализирующаяся на осушающих системах для дорог с твердым земляным покрытием, строительном дренаже, дренаже для железных дорог и подобных системах, ищет партнера для организации сбыта и производства строительных материалов.

96001018

Польская компания, специализирующаяся на проектировании промышленных и гражданских объектов, реструктуризации и модернизации заводов, технической документации для строительства промышленных и гражданских объектов; электрических, контрольно-измерительных, водочистных установок и оборудования; микропроцессорных систем контроля; экономического и технического консультирования; применения методов современного дизайна; помощи в организации маркетинга и менеджмента, ищет партнеров для сотрудничества.

96000489

Бельгийская компания заинтересована в импорте черепицы для крыш, способной противостоять образованию лишайника (мха) в условиях западноевропейского климата. Черепица должна соответствовать европейским стандартам.

96000490

Бельгийская компания заинтересована в импорте шумо-, виброглушительных покрытий, изделий, систем, нанесенных на металлическую основу с поглощающей способностью до 250 С.

96000491

Бельгийская компания заинтересована в импорте декоративной плитки для полов и стен, имеющей в основе органические продукты как связующий элемент. Плитка должна соответствовать европейским стандартам.

96000524

Польская компания, специализирующаяся в проектировании зданий и до сдачи под ключ, в торговле промышленными товарами, в импорте натуральных камней и керамики, в международных ж/д перевозках, заинтересована в поиске партнера по сотрудничеству.

96000541

Польский крупнейший производитель стекла для дома, технических целей, освещения, лабораторного стекла и стекловолокна заинтересован в поиске партнеров для производства изоляционного стекловолокна (glass felt).

Выйти на контакт с заинтересовавшим вас иностранным партнером можно через Центр деловых связей.

Тел.: (0172) 10-41-59 и 27-30-59. Факс: (0172) 26-58-85.

# SUMMARY

Belarusian Market No. 18/1996

## CURRENT NEWS

# Page 1. Russia is slow in honoring bills.

Russian Ministry of Finance will not honor bills from Belarusian colleagues up to the presidential elections: alignment of forces may change in Russia.

# Page 2. Tatyana KALINOVSKAYA. Did not come to blows.

Day of international solidarity of the working people was celebrated in Minsk in a friendly manner.

# Page 6, 12. Alexander ALESIN. Poor pays more.

Oil trade permit granted to Iraq was the main factor to dictate the situation on world power resource market.

## POLITICS

# Page 4. Yuri SHEVTSOV. Chinese trump-card.

New view on new relations between Russia and China after Boris Yeltsin's visit to Asia.

# Page 4. Paulyuk BYKOWSKI. Journalists' rights violated.

Freedom of speech is continuously abridged.

## PEOPLE AND MONEY

# Page 5. Alexander VASILEVICH. Poor little karbovanets.

National Bank's decision has practically prohibited the inter-bank market of Ukrainian currency.

# Page 5. Hard currency digest.

News from London Currency Exchange.

# Page 20. Market of financial services.

Summary table of supply.

## SHARE MARKET

# Page 11. Vladimir TARASOV. Borrow some optimism from Cabinet.

Government reconsidered its policy, now paying more attention to the problems of securities market.

# Page 11. Secondary emission allowed.

Securities Inspection resumed registration of invitations for stock tenders, but in case of secondary emission only.

## COMMODITY MARKET

# Page 12. Market and prices.

Retail prices on home appliances.

# Page 12. Luxury or urgent necessity?

Air-conditioner in an office.

# Page 13. Konstantin SKURATOVICH. From Zurich to Nice without refuelling.

World industry leaders are busy with developing ultra-small automobiles.

# Page 13. Economization and clean exhaust.

Mercedes-Benz comes into next millennium with new engines.

## PRIVATIZATION

# Page 14. Stable rules needed badly.

Post-privatization problems of municipal enterprises: opinion polls suggest that 63% of executives of privatized enterprises believe they need some special training.

## LEGISLATION

# Page 18. Vladimir BOROVTSOV. Court must have power.

Division of powers is an essential condition for law supremacy in a civilized country.

# Page 18. Valentin PAVLOV. Taxes and privileges.

Review of court practice.

## LABOR MARKET

# Page 21. Konstantin SKURATOVICH. To act or to adapt?

National Fund of Employment Promotion is the main financial source to support any development on the labor market.

# Page 21. Stanislav GUBAR. Research students go away, doctors grow old.

Further degradation of national scientific potential may bring about unforeseeable and irreversible consequences.

## REALTY MARKET

# Page 22. Sellers hope for integration.

Only high quality housing is likely to go up in summer.

# Page 22. Pavel LEONTYEV. Uncertainty as dangerous as sentence.

Examiners still can not decide whether or not business activities of Belskai Co. are legal.

## OUR SUGGESTIONS

# Page 24. Hurry to read.

New titles in libraries.

# Page 24. Zinaida KRASNEVSKAYA. Krone Norway, now and before.

Monetary unit of the northernmost European country.

# Page 24. Nobel winners in economics.

Paul Samuelson — concept of economic dynamics in "Principles of Economic Analysis".

## FINANCIAL INSTITUTIONS

# Page 25-36. Money, securities, investments.

Financial situation in this country leaves much to be desired: solutions to settle the crisis.

## INDUSTRIAL POLICY

# Page 37-48. Monthly review.

Ups and downs in industry: problems discussed by experts.

Editorial: (0172) 22-80-00

Advertising: (0172) 22-76-44

The Editors will readily furnish complete translation of any material in this publication, and topical digests or analytic surveys can be written to special orders.